



DOSSIER DE PRESSE



فلاحة بلادي
FELLAH BLADI

Fellah Bladi

Centrale Danone lance le premier programme d'agrégation de la filière laitière

25 Avril 2018





SOMMAIRE

Introduction	04
Partie 1 : "FellaH Bladi", un programme d'agrégation construit sur le succès du projet-pilote "Hlib Bladi"	08
Innovation : Une application digitale dédiée aux éleveurs	11
Partie 2 : "FellaH Bladi", un modèle d'agrégation, en ligne avec les axes du Plan Maroc Vert	14
La loi n12-04° sur l'agrégation agricole	15
À propos	16

INTRODUCTION



Avec 400.000 exploitants représentant 12% des agriculteurs, la filière laitière joue un rôle socio-économique de premier plan dans le monde agricole.

Présente dans la filière, depuis plus de 75 ans et partenaire de plus de 120.000 éleveurs, Centrale Danone a un statut d'agrégateur de fait.


Depuis 2008, la filière laitière enregistre de nombreux succès.

La production a doublé en passant de 1.25 à 2.5 milliards de litres. Près de 96% de la demande est couverte par la production locale.

Cependant, les agriculteurs restent exposés à des risques récurrents qui menacent leur pérennité de leur activité.

Plusieurs facteurs sont en cause : manque d'efficacité des exploitations, du fait d'un manque de productivité et forte volatilité des coûts de production et des charges. Par ailleurs, la perspective des accords de libre-échange pourraient pénaliser la filière, moins compétitive que les potentiels importateurs.

La transition générationnelle, quant à elle, fragmente les exploitations sous

A background image showing a person wearing a white headscarf and a white long-sleeved shirt, milking a cow in a field. The scene is set outdoors with a blurred background of greenery and a bright sky. The person is holding a metal bucket to collect the milk.

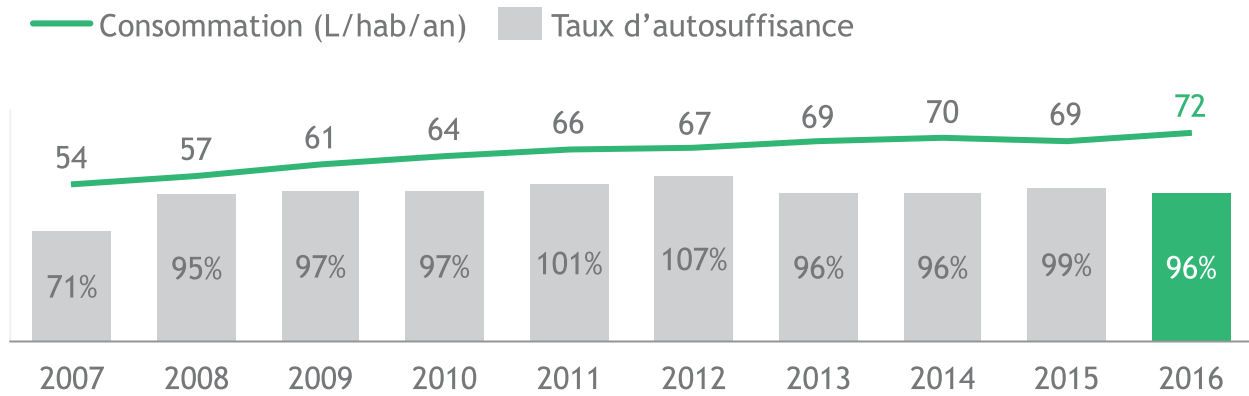
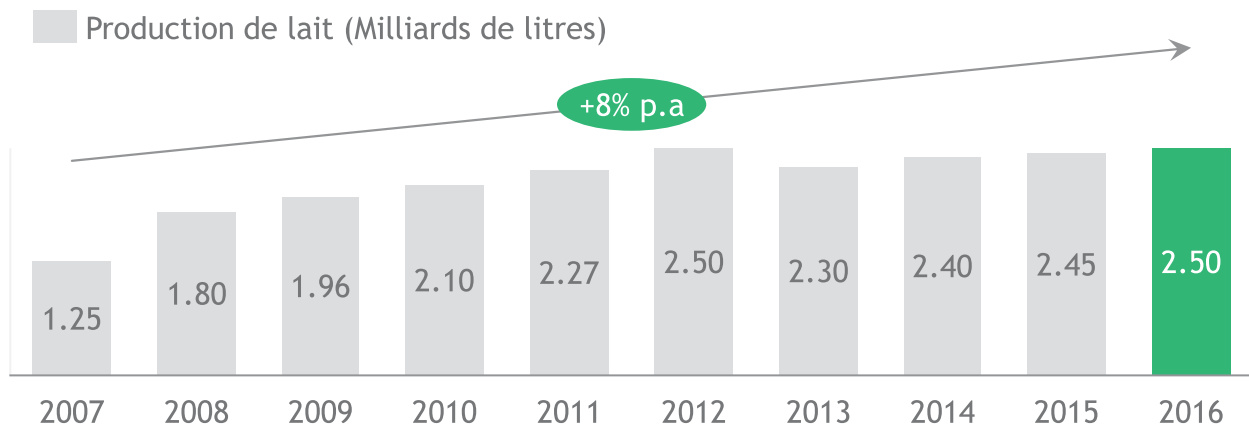
l'effet des successions et réduit leur valeur sans oublier le peu d'attractivité de l'activité pour les jeunes générations du fait de sa forte pénibilité. D'un autre côté, les effets des changements climatiques entraînent un recul de la production moyenne de 10 à 15% sur les périodes de sécheresse et dégradent la qualité des sols, notamment en termes de séquestration du CO2.

Pour faire face à ces risques pesant sur la filière, l'agrégation et les mécanismes de soutien (Pilier II) du Plan Maroc Vert sont des réponses adéquates.

L'agrégation permet en effet de structurer et de rendre la filière plus compétitive, de réduire l'incertitude pour les agrégés via une relation transparente avec l'agrégateur, de professionnaliser les exploitants par l'assistance technique et de mettre à niveau les équipements.

Convaincu du potentiel du cadre d'agrégation tel que défini par le Plan Maroc Vert et en raison de son poids dans la filière, Centrale Danone lance en partenariat avec l'Agence de Développement Agricole (ADA) et le fonds d'investissement Livelihoods le premier programme d'agrégation de la filière laitière.

Appelé "Fellah Bladi", le programme d'agrégation concerne plus de 20.000 exploitants dans la région de Doukkala dont 5000 exploitants dès 2019. Il s'agit d'un exemple de partenariat Public-Privé qui modélise le concept d'agrégation et lui donne toute sa puissance tel que le prévoit le Plan Maroc Vert.







PARTIE 1: “Fellah Bladi”, un programme d’agrégation construit sur le succès du projet-pilote “Hlib Bladi”



Le programme “Fellah Bladi” s’appuie sur le succès du projet-pilote “Hlib Bladi”.

Lancé par Centrale Danone en 2014 et présenté au SIAM 2016, le pilote du programme “Hlib Bladi” a permis d’apporter des solutions durables et compétitives à 1 600 éleveurs de la Chaouia avec une augmentation de la production de +20%, grâce à l’amélioration de la qualité ainsi qu’une baisse de 9% des coûts d’achat de matières premières.

Le lancement du programme “Fellah Bladi” bénéficie de l’appui de l’ADA qui, dans le cadre de ses missions, promeut les projets d’agrégation et l’investissement dans le secteur agricole.

Le programme s'appuie également sur l'expertise de Livelihoods, fonds d'investissement international expert dans le financement et l'accompagnement de projets agricoles. Livelihoods apporte notamment son retour d'expériences suite à l'accompagnement de 30 000 éleveurs laitiers du Mont Elgon au Kenya pour construire un cycle du lait durable et le soutien à 3 000 familles de producteurs de vanille à Madagascar pour développer une chaîne logistique plus résiliente.

L'ambition du programme "Fellah Bladi" est de construire un modèle agricole compétitif, solidaire, durable et innovant.



Durable

avec en ligne de mire une réduction de -30% de l'intensité hydrique et une augmentation du stockage du carbone dans les sols dans la perspective de l'initiative AAA



Compétitif

avec l'ambition d'atteindre une productivité par vache de +4000/l/an (contre 2000/l/an en moyenne aujourd'hui) tout en maîtrisant la volatilité des coûts



Solidaire

avec l'objectif de doubler les revenus des exploitations et formation de tous les membres de l'exploitation (hommes et femmes, y compris les jeunes)



Innovant

avec la mise en place d'outils permettant de donner accès à tous et à tout moment à l'information utile à la production.

LE PROJET “FELLAH BLADI” ACTIVE SIX LEVIERS :



Équipement agricole

Développement des infrastructures et de l'équipement matériel des coopératives et des exploitations



Formation & encadrement technique

Formation des éleveurs et du personnel des coopératives avec un encadrement sur le long terme, notamment sur l'amélioration génétique



Formation de Hubs laitiers

Garantir l'accès à des services agricoles compétitifs



Actions sociales

Donner accès aux femmes et aux jeunes à des formations répondant à leurs besoins



Assurances

Contrats d'assurances dans des conditions préférentielles pour la famille de l'exploitant



Équipement digital

Équipement en outils digitaux pour améliorer l'accès des coopératives et des éleveurs à l'information

Le budget total du programme “Fellah Bladi” est de 880 MDH. Centrale Danone et Livelihoods proposent de démarrer la première phase (2019-2020) sur les 5 000 premiers éleveurs à hauteur de 240 MDH avec un contribution directe de 50 MDH de Centrale Danone et Livelihoods.

A terme, le projet aura des impacts économiques, sociaux et écologiques significatifs sur les exploitations, la région Doukkala et le Maroc Sur sept ans, la productivité laitière devrait progresser de +70% dans la région, la marge des éleveurs multipliée par 2 à 3, quelques 4 000 femmes formées et 800 emplois créés, sans oublier l'impact écologique.



INNOVATION : Une application digitale dédiée aux éleveurs

Le projet "Fellah Bladi" apporte une nouveauté majeure dans l'accompagnement des éleveurs grâce à une application interactive par SMS. Six fonctionnalités permettent au programme d'offrir des services et des contenus à forte valeur ajoutée :

Formation

Accès aux **meilleures pratiques** (vaccination, insémination, diagnostics de grossesse, périodes de chaleur, etc...)

Météo

Diffusion d'**alertes météo** (planter au meilleur moment)

Communauté

Partage de données de marché (acheteurs, fournisseurs, production, prix) et mise en relation des agriculteurs



Mes vaches

- **Alertes** par vache sur :
 - Les périodes de chaleur et d'insémination
 - Les périodes d'arrêt de la traite avant vêlage
 - Les suivis de vaccination
 - Les besoins alimentaires au cours de l'année

Mes sols

Géolocalisation de l'utilisateur et **recommandations sur l'entretien des sols**

Urgence

Appel vers un **centre d'urgence** 24/7





6 **PARTIE 2** : “Fellah Bladi”, un modèle d’agrégation, en ligne avec les axes du Plan Maroc Vert





De par ses différentes spécificités, le programme “Fellah Bladi” représente un exemple modélisant du partenariat Public-Privé autour du concept d’agrégation, un des fondements du Plan Maroc Vert.

L’agrégation est en effet un modèle novateur d’organisation des agriculteurs autour d’acteurs privés ou d’organisations professionnelles à forte capacité managériale. C’est un partenariat gagnant-gagnant entre l’amont productif et l’aval commercial et industriel qui permet notamment de dépasser les contraintes liées à la fragmentation des structures foncières tout en assurant aux exploitations agrégées de bénéficier des techniques modernes de production et du financement et d’accéder au marché intérieur et extérieur.

Pour l’agrégateur, ce modèle d’organisation consiste à sécuriser une base plus large d’approvisionnement pour les unités agroindustrielles avec des volumes plus réguliers et de meilleure qualité. Il vise également à développer ses capacités commerciales pour conquérir de nouveaux marchés.

De leur part, les agriculteurs agrégés sont en mesure d’améliorer leur revenu grâce au système d’agrégation qui leur permet de mieux valoriser la production à travers l’amélioration de la qualité de la production et un accès à un marché fiable.

L’agrégation leur permet également d’acquérir de nouvelles compétences et de nouvelles technologies; d’accéder à des intrants plus performants et des moyens de financement plus adaptés.

Pour l’Etat, l’agrégation constitue une approche adéquate pour le développement des filières de production et des terroirs en confiant aux agrégateurs le rôle d’encadrement et d’animation au profit des agrégés, ce qui se traduit par d’un côté l’attraction d’une nouvelle vague d’investissements et le développement de pôles de croissance autour des projets d’agrégation et de l’autre côté la création de richesses et d’emploi en milieu rural et le renforcement du tissu d’acteurs dans le secteur agricole.

Le programme « Fellah Bladi » par ses différents aspects illustre parfaitement l’architecture de l’agrégation et lui donne tout son sens.

Pour assurer l’exécution de “Fellah Bladi”, Centrale Danone prévoit une contractualisation, une gouvernance, une organisation et une feuille de route précise et transparente.

LA LOI N°04-12 SUR L'AGRÉGATION AGRICOLE A DÉFINI LES CONCEPTS LIÉS À L'AGRÉGATION AGRICOLE À SAVOIR :

- **Agrégation agricole:** la forme d'organisation fondée sur le regroupement volontaire d'agriculteurs dénommés « agrégés » par un « agrégateur » autour d'un projet d'agrégation agricole;
- **Projet d'agrégation agricole:** tout projet agricole regroupant, pour une durée déterminée, des agrégés et un agrégateur pour le développement d'un ou plusieurs segments d'une filière végétale et/ou animale portant sur la production et/ou le conditionnement et/ou l'emballage et/ou le stockage et/ou la transformation et/ou la commercialisation des produits de ladite filière.
- **Agrégé :** tout agriculteur, personne physique ou morale de droit public ou privé y compris les coopératives, les associations ou les groupements d'intérêt économique, regroupé par l'agrégateur pour la réalisation d'un projet d'agrégation agricole.
- **Agrégateur :** toute personne physique ou morale de droit public ou privé y compris les coopératives, les associations ou les groupements d'intérêt économique qui regroupe des agrégés pour la réalisation d'un projet d'agrégation agricole.
- **Contrat d'agrégation agricole:** le contrat conclu entre un agrégateur et des agrégés pour la réalisation d'un projet d'agrégation agricole. En effet, la loi n°04-12 sur l'agrégation agricole stipule que l'agrégation agricole est fondée sur le regroupement volontaire d'agriculteurs agrégés autour d'un agrégateur pour la réalisation d'un projet agricole, en vue de réaliser un ou plusieurs des objectifs suivants : organisation de la production agricole à travers notamment l'encadrement technique des agriculteurs, mutualisation des moyens de production et accès aux intrants ; facilitation de l'accès au financement et/ou aux systèmes d'assurance ; facilitation et l'optimisation de l'écoulement des produits agricoles et amélioration des conditions de mise en marché des produits agricoles



À propos de Centrale Danone

Avec plus de 4.000 collaborateurs, 120.000 éleveurs partenaires, 75.000 points de ventes desservis quotidiennement et plus de 60% de parts de marché, Centrale Danone est le leader du marché du lait et de ses dérivés au Maroc.

Cotée à la Bourse de Casablanca, Centrale Danone est filiale du Groupe Danone, numéro 1 mondial des produits laitiers frais.

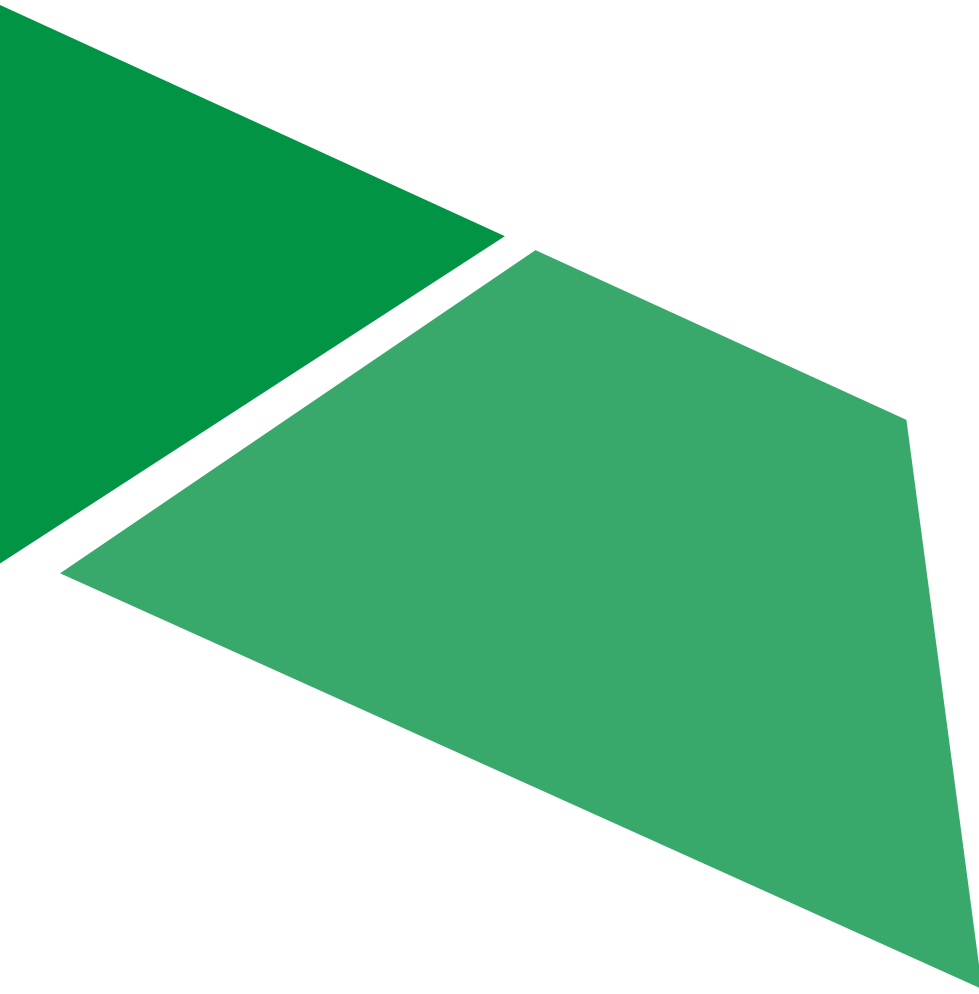
POUR EN SAVOIR PLUS

WWW.CENTRALEDANONE.MA













A photograph of two men in a rural field. The man on the left is younger, wearing a dark jacket, and is gesturing with his hand. The man on the right is older, wearing a straw hat and a light-colored jacket, and is holding a large white milk can. They are both smiling and looking at each other. The background shows a green field with a fence and trees under a warm, golden light.

À propos de Centrale Danone

Avec plus de 4.000 collaborateurs, 120.000 éleveurs partenaires, 75.000 points de ventes desservis quotidiennement et plus de 60% de parts de marché, Centrale Danone est le leader du marché du lait et de ses dérivés au Maroc.

Cotée à la Bourse de Casablanca, Centrale Danone est filiale du Groupe Danone, numéro 1 mondial des produits laitiers frais.

POUR EN SAVOIR PLUS

WWW.CENTRALEDANONE.MA

حدد القانون رقم 12-04 المتعلق بالتجميع الفلاحي المفاهيم المتعلقة بالتجميع الفلاحي وهي:

التجميع الفلاحي : شكل من أشكال التنظيم المبني على التجمع الإرادي للفلاحين الذين يسمون "مجمعين" من طرف "مجمع" حول مشروع للتجميع الفلاحي ؛

مشروع التجميع الفلاحي : كل مشروع فلاحي يضم، لمدة محددة، مجمعين ومجمع من أجل تنمية حلقة أو مجموعة حلقات من سلسلة إنتاجية نباتية و/أو حيوانية، ويتعلق بإنتاج و/أو توضيب و/أو تليف و/أو تخزين و/أو تحويل و/أو تسويق المنتوجات الخاصة بهذه السلسلة ؛

المجمع : كل فلاح، شخص ذاتي أو معنوي خاضع للقانون الخاص أو العام بما في ذلك التعاونيات والجمعيات والمجموعات ذات النفع الاقتصادي، مجمع من طرف مجمع لإنجاز مشروع للتجميع الفلاحي؛

المجمع : كل شخص ذاتي أو معنوي خاضع للقانون الخاص أو العام بما في ذلك التعاونيات والجمعيات أو المجموعات ذات النفع الاقتصادي، مجمع لعدد من المجمعين وذلك لإنجاز مشروع للتجميع الفلاحي ؛

عقد التجميع الفلاحي : كل عقد مبرم من طرف مجمع ومجمعين من أجل إنجاز مشروع للتجميع الفلاحي.

وينص القانون رقم 12-04 بشأن التجميع الفلاحي، على أن التجميع الفلاحي يستند إلى التجميع الطوعي للمزارعين المجمعين حول المجمع من أجل مشروع فلاحي، والهادف إلى تحقيق أحد أو مجموعة من الأهداف التالية :

- تنظيم الإنتاج الفلاحي وخصوصا عن طريق التأطير التقني للفلاحين، وتشارك وسائل الإنتاج و/أو الحصول على مدخلات الإنتاج ؛

- تسهيل الولوج إلى التمويل أو أنظمة التأمين أو هما معا ؛

- تسهيل وتحسين فعالية تسويق المنتجات الفلاحية نحو أسواق الاستهلاك ووحدات الصناعة الفلاحية وأسواق التصدير ؛

- تحسين ظروف تسويق المنتجات الفلاحية وخصوصا من خلال التنظيم اللوجيستيكي وتنمية تقنيات التليف والتخزين والتجميع والتوضيب والتحويل وحفظ المنتوج.



من خلال خصوصياته المختلفة، يمثل برنامج "فلاح بلادي" مثالاً نموذجياً للشراكة بين القطاعين العام والخاص حول مفهوم التجميع، وهو أحد أسس مخطط المغرب الأخضر.

بعد الاعتماد في الواقع نموذجاً مبتكراً لتنظيم المزارعين حول الفاعلين الخواص أو المنظمات المهنية ذات القدرات التدييرية القوية. إنها شراكة رابح-رابح بين المنبع الإنتاجي والتجاري والصناعي الذي يسمح بتجاوز القيود المتعلقة بتجزؤ هياكل الأراضي مع ضمان أن المزارع يستفيد من تقنيات الإنتاج الحديثة والتمويل، والوصول إلى السوق الداخلية والخارجية.

بالنسبة للمجموع، فإن هذا النموذج التنظيمي هو تأمين قاعدة إمدادات أوسع لوحدات الصناعات الفلاحية ذات أحجام أكثر تنافساً وأفضل جودة. كما يهدف إلى تطوير قدراته التجارية لغزو أسواق جديدة.

من جانبهم، يتمكن المزارعون من تحسين دخلهم من خلال نظام التجميع الذي يسمح لهم بتقدير الإنتاج بشكل أفضل من خلال تحسين جودة الإنتاج والوصول إلى سوق موثوق بها. كما يتيح التجميع اكتساب مهارات جديدة وتقنيات حديثة، والوصول إلى مدخلات أكثر كفاءة وتمويل أكثر ملائمة.

بالنسبة للدولة، التجميع هو مقاربة مناسبة لتطوير سلاسل الإنتاج والتربة من خلال تكليف المجمعين بدور المؤطر والمنشط لصالح المجاميع، والذي يترجم أولاً إلى جذب موجة جديدة من الاستثمارات وتطوير أقطاب النمو حول مشاريع التجميع، ومن ناحية أخرى، خلق الثروة وفرص العمل في المناطق القروية وتعزيز نسيج الجهات الفاعلة في القطاع الفلاحي.

برنامج "فلاح بلادي" من خلال مختلف جوانبه يوضح بشكل مثالي بنية التجميع ويعطيها معناها. لضمان تنفيذ "فلاح بلادي"، سيقوم سنطرال دانون بالتعاون، الحكامة، التنظيم، وإنجاز خارطة طريق دقيقة وشفافة.

الجزء الثاني: "فلاح بلادي" ، نموذج للتجميع ، تماشياً مع محاور مخطط المغرب الأخضر.







الابتكار: تطبيق رقمي مخصص للمربين

يوفر مشروع "حليب بلادي" تجديداً وابتكاراً كبيرين بهدف دعم المربين من خلال تطبيق تفاعلي عبر الرسائل النصية القصيرة. تتيح الميزات الستة للبرنامج تقديم خدمات ومحتوى ذي قيمة مضافة عالية:



مشروع "فلاح بلادي" ينشط ستة محاور:



المعدات الفلاحية

معدات التطوير الري المحلي، صهاريج الحليب، أحواض الشرب، معدات التخصص، تجديد الاسطبلات، إنتاج البقر الحلوب، إلخ.



التكوين والإشراف التقني

تكوين المربين والتعاونيات في أفضل الممارسات الفلاحية



إنشاء مراكز إنتاج الحليب

مقاربة النوع للوصول إلى تكوين النساء في المزارع والتدريب الموجه لصغار السن لمنحهن إمكانية الوصول إلى مهن الخدمات الفلاحية.



الإجراءات الاجتماعية

مع هدف تقليل بنسبة 30% في كثافة المياه وزيادة تخزين الكربون في التربة إنشاء تطبيق لخدمة الإشراف التقني للمزارعين والتأمينات. من منظور مبادرة تكيف الفلاحة الافريقية



التأمينات

عقود التأمين في ظل ظروف تفضيلية لأسرة المشغل.



المعدات الرقمية

إنشاء تطبيق لخدمة الإشراف التقني للمزارعين والتأمينات.

الميزانية الإجمالية لبرنامج "فلاح بلادي" هي 880 مليون درهم. تقترح سنطرال دانون و Livelihoods البدء في المرحلة الأولى (-2019) لأول 5000 مزارع بما يقارب 240 مليون درهم، مع مساهمة مباشرة من 50 مليون درهم من سنطرال دانون و Livelihoods. على المدى الطويل، سيكون للمشروع آثار اقتصادية واجتماعية وبيئية كبيرة على المزارع، لمنطقة دكالة وللمغرب على مدى سبع سنوات، حيث يرتقب أن يرتفع إنتاج الحليب بنسبة 70% في المنطقة، وهامش ربح المربين سيتضاعف مرتين إلى ثلاث مرات، وتكوين حوالي 4000 امرأة و توفير 800 منصب شغل، ناهيك عن التأثير البيئي.



كما يعتمد البرنامج على خبرات "Livelihoods"، وهو صندوق استثماري دولي خبير في تمويل ودعم المشاريع الفلاحية. والذي يضع تجربته بعدما دعم 30,000 من المزارعين المنتجين للحليب من "مونت إلغون" في كينيا لتأسيس دورة مستدامة لقطاع الحليب ودعم 3000 عائلة من منتجي الفانيلا في مدغشقر لتطوير سلسلة إمدادات أكثر مرونة.

إن طموح برنامج "فلاح بلادي" هو بناء نموذج فلاحي تنافسي ومتضامن ومستدام ومبتكر.



مستدام

مع هدف تقليل بنسبة 30% في كثافة المياه وزيادة تخزين الكربون في التربة من منظور مبادرة تكييف الفلاحة الافريقية AAA



تنافسي

من خلال طموحه في تحقيق إنتاجية لكل بقرة برائد 4000 / لتر / سنة (مقابل 2000 / لتر / سنة في المتوسط حاليا) مع التحكم في تقلبات التكاليف.



متضامن

بهدف مضاعفة الدخل الفلاحي وتكوين جميع أعضاء المزرعة (رجال ونساء، بمن فيهم الشباب)



مبتكر

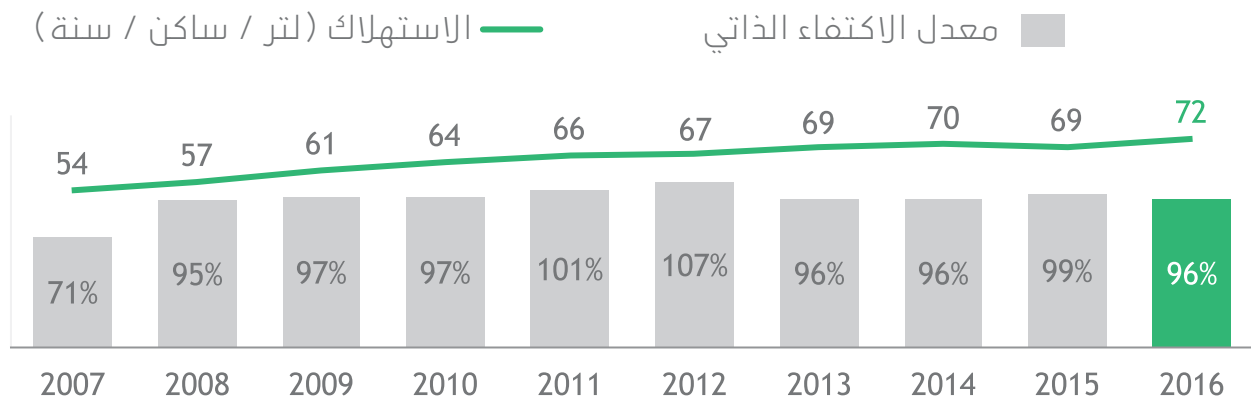
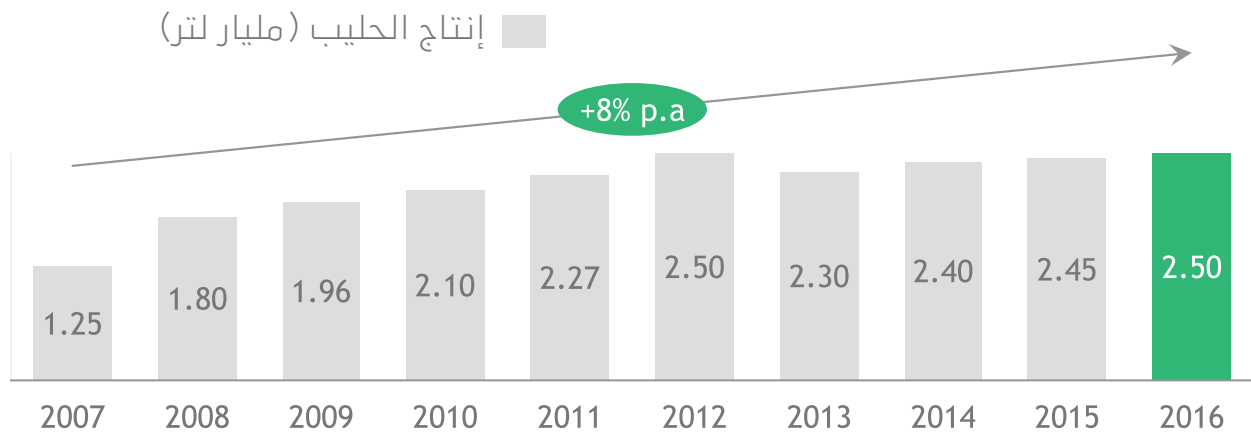
مع وضع أدوات تسمح بالوصول إلى المعلومات المفيدة للإنتاج إلى الجميع وفي أي وقت.

الجزء الأول: "فلاح بلادي"، برنامج للتجميع مبني على نجاح المشروع الرائد "حليب بلادي".
برنامج "فلاح بلادي" يستند على نجاح المشروع الرائد "حليب بلادي".



استطاع برنامج "حليب بلادي" الذي أطلقته سنطرال دانون في 2014 والذي قدم في المعرض الدولي للفلاحة بمكناس في 2016 ، تقديم حلول مستدامة وتنافسية لـ 1,600 مزارع في الشاوية، مع زيادة بنسبة 20% في الإنتاج ، بفضل تحسين الجودة فضلا عن انخفاض بنسبة 9% في تكلفة شراء المواد الخام.

يقوم برنامج "فلاح بلادي" الذي يتمتع بدعم وكالة التنمية الفلاحية، في إطار مهامها، بتشجيع مشاريع التجميع والاستثمار في القطاع الفلاحي.





10 إلى 15 في المائة خلال فترات الجفاف وتدهور نوعية التربة ، لا سيما من حيث امتصاص ثاني أكسيد الكربون .

للتعامل مع هذه المخاطر التي تؤثر على القطاع، فإن آليات التجميع والدعم (Pillier II) لمخطط المغرب الأخضر تعد حلا مناسباً.

يتيح التجميع فرصة لهيكله القطاع وجعله أكثر قدرة على المنافسة، للحد من عدم اليقين فيما يتعلق بالمجمعين من خلال علاقة شفافة مع المجمع، لإضفاء الطابع المهني على المشغلين من خلال المساعدة التقنية وترقية المعدات.

واقترنا منها بإمكانات إطار التجميع المحدد في مخطط المغرب الأخضر، وبسبب وزنها في القطاع ، تطلق سنطرال دانون بشراكة مع وكالة التنمية الفلاحية (ADA) وصندوق الاستثمار Livelihoods أول برنامج للتجميع في قطاع الحليب.

يهم برنامج التجميع، الذي أطلق عليه اسم " أفلاح بلادي " ، أكثر من 20 ألف مزارع في منطقة دكالة، بما في ذلك 5000 مزارع ابتداء من 2019.

يتعلق الأمر بنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص والتي تخص مفهوم التجميع وتعطيه كل قوته كما هو منصوص عليه في مخطط المغرب الأخضر

مقدمة



مع وجود 400 ألف مربي يمثلون 12% من الفلاحين، يلعب قطاع منتجات الحليب دوراً اجتماعياً واقتصادياً رائداً في العالم الفلاحي.

من خلال تواجدها منذ 75 عاماً وباعتبارها شريكا لأكثر من 120,000 مربي للماشية، تتمتع سنطرال دانون بمكانة المجمع بحكم الواقع.

منذ 2008، سجلت صناعة الحليب العديد من النجاحات. تضاعف الإنتاج من 1.25 إلى 2.5 مليار لتر. يتم تغطية ما يقرب من 96% من الطلب من الإنتاج المحلي.

ومع ذلك، يظل المزارعون معرضين لمخاطر متكررة تهدد استدامتهم ونشاطهم. هناك عدة عوامل: عدم فعالية أنشطة المزارع، بسبب نقص الإنتاجية والتقلبات الكبيرة في تكاليف الإنتاج والمصاريف. بالإضافة إلى ذلك، فإن أفاق اتفاقيات التبادل الحر يمكن لها أن تؤثر سلباً على هذا القطاع، باعتباره أقل تنافسية من المستوردين المحتملين.

من جانبه فإن انتقال الأجيال، يشنت مجهودات المزارعين ويقلل من قيمتها، دون أن ننسى عدم جاذبية هذا النشاط بالنسبة للأجيال الشابة بسبب العمل الشاق الذي يتطلبه. ومن ناحية أخرى، تؤدي تأثيرات تغير المناخ إلى انخفاض متوسط الإنتاج من



فهرس

04	مقدمة
08	الجزء الأول: "فلاح بلادي" ، برنامج للتجميع مبني على نجاح المشروع الترائء "حليب بلادي".
11	التجديد: تطبيق رقمي مخصص للمربين
14	الجزء الثاني: "فلاح بلادي" ، نموذج للتجميع، تماشياً مع محاور مخطط المغرب الأخضر.
15	القانون رقم 12-04 بشأن التجميع الفلاحي
16	نبذة





فلاحة بلادي
FELLAH BLADI

فلاحة بلادي

سنطراال دانون تطلق أول برنامج
لتجميع قطاع الحليب

24 أبريل 2018