

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

التقرير السنوي



الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc



**صاحب الجلالة الملك محمد السادس
نصره الله**

... ويأتي احتفال هذه السنة، بهذه الذكرى
العزيزة على كل المغاربة، في ظروف متقلبة،
مطبوعة باستمرار تداعيات كوفيد 19
وانعكاسات التقلبات الدولية، على الاقتصاد
الوطني والعالي.

ولن نتمكن من رفع التحديات الداخلية
والخارجية، إلا بالجمع بين روح المبادرة
ومقومات الصمود ...



مقتطف من الخطاب الملكي الموجه بمناسبة
عيد العرش، 30 يوليوز 2022

شبكة الطرق السيارة الوطنية



الشبكة المُنجزة	■
أشغال توسيع الطريق السيارة إلى 2x3 مسارات	■
بَدَال	↔
محطة الخدمات	○
ممر متاح في اتجاهين عبر بدال	⇄
حاجز الأداء	—
أرفة كيلومترية	🔍
محطة الاستراحة	🌳
وكالة تجارية	🏢

فهرس

كلمة
المدير العام 10

حكامه الشركة 13

من أجل تنقلات آمنة
وممتعة على الطريق السيار 31

تطوير البنية التحتية
للطرق السياره 49

الرأسمال البشري 67

المسؤولية الاجتماعية
والبحث والتطوير 85

كلمة المدير العام

تميز عام 2022 بكونه عاما إيجابيا في مجمله بالنسبة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب. ويسرنا أننا احترمنا جميع التزاماتنا وأن المشاريع المبرمجة قد أنجزت وفق الوقت المحدد لها، على الرغم من الظرفية الدولية غير المواتية.

وقد واصلت حركة السير على الطرق السيارة ارتفاعها خلال عام 2022 لتبلغ المستوى الذي كانت عليه قبل الأزمة الصحية. إذ تحقق هذا التقدم بفضل المقاربة التي اعتمدها بلادنا، تحت القيادة المتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، من خلال التوفيق بين الامتثال للقيود الصحية والتحديات السوسيو اقتصادية، وهو ما مكن من الانتعاش التدريجي للنشاط الاقتصادي منذ سنة 2021.

بدوره، شكل تطوير الرأسمال البشري أحد الأوراش الرئيسية في السنة المنصرمة. حيث قمنا بوضع اللمسات الأخيرة على سياسة الشركة الخاصة بالموارد البشرية والتي مكنت من تحديد خارطة طريق في أفق سنة 2030، تهدف إلى جعل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تتوفر على موارد بشرية مؤهلة وخبراء في مجال البنية التحتية من المستوى العالمي. ولبلوغ ذلك، قامت أكاديمية الشركة، باعتبارها رافعة حقيقية لتنمية الموارد البشرية، بوضع برنامج تكويني مخصص يستجيب بالأساس لتحديات تطور مهن الطرق السيارة، يضم دورات تأهيلية وأخرى موجهة للموارد البشرية ذات الإمكانيات العالية، دون إغفال إعداد جيل المستقبل في المهن الرئيسية للسنوات القادمة. كما قامت أكاديمية الشركة بتنزيل برنامج تكويني خاص موجه لمنظومتنا الوطنية وللدول الأفريقية الشقيقة.

وفيما يتعلق بتطوير الشبكة الوطنية للطرق السيارة، دخل ورش تثليث الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق المداري للدار البيضاء، مرحلته النهائية سنة 2022، حيث بلغ تقدم الأشغال في القطعين الأخيرين نسبة 30% بنهاية السنة، ليتجاوز بالتالي التوقعات الأولية، وذلك بالرغم من التحديات التي طبعت مختلف مراحل المشروع، ولا سيما تلك المرتبطة بإنجاز الأشغال في ظل حركة سير كثيفة، حيث يتطلب ذلك مستوى عاليا من التقنية والابتكار، الشيء الذي استجابت له وأبانت عليه كفاءات وطنية من فرقنا وكذا فرق المقاولات المغربية المكلفة بإنجاز الأشغال.

وقد واصلنا كذلك تنفيذ خارطة الطريق الخاصة بالشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في مجال السلامة، من خلال تعزيز دور مركز المعلومات المرورية الذي تم إنشاؤه سنة 2021، والاستثمار في التكنولوجيات الحديثة لتحسين مراقبة الشبكة وإتاحة المعلومات في الوقت الآتي، دون أن ننسى الحملات التحسيسية الموجهة إلى مستعملي الطرق السيارة والتي تهدف إلى تغيير سلوكهم أثناء القيادة.

سنة 2022 هي سنة الاعتراف الدولي بالخبرة والقيادة المغربية، من خلال انتخاب الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب لرئاسة الاتحاد الدولي للطرق (IRF) لولاية مدتها ثلاث سنوات. رئاسة تمنح الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب مكانة متميزة تسمح لها بالعمل بشكل فعلي من أجل تحسين شبكات الطرق على المستوى الدولي، وإرساء روابط شراكة مع الهيئات الفاعلة الرئيسية في جميع أنحاء العالم ومواكبة أحدث التطورات في مجالات البنية التحتية والخدمات والتكنولوجيات وغيرها.

بناءً على هذه الإنجازات، نستشرف سنة 2023 وكلنا طموح لاستئناف مشاريعنا التطويرية بنفس الجدية، ومواصلة تطوير خبرات فرقنا وفرق منظومتنا، وذلك بهدف الرفع بها إلى أعلى مستويات التقنية والقدرة التنافسية والأداء.

كما أننا مقتنعون بأنه في إطار مسيرة التقدم التي ارتآها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله لبلادنا، ستشهد السنوات المقبلة إطلاق مشاريع كبرى مع تحديات جديدة، وستكون الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب مستعدة لرفع التحديات المنوطة بها والوفاء بالتزاماتها في الأجل المحددة.



السيد أنور بنعزوز

المدير العام

سنة 2022 هي سنة الاعتراف الدولي

بالخبرة والقيادة المغربية، من خلال

انتخاب الشركة الوطنية للطرق السيارة

بالمغرب لرئاسة الاتحاد الدولي للطرق

(IRF) لولاية مدتها ثلاث سنوات.

13 حكمة الشركة

1. أجهزة الحكامة
2. رقمنة الحكامة
3. الدعائم المالية
4. التقارير التحليلية
5. الأحداث البارزة
6. 2022 في أرقام

1 أجهزة الحكامة

المجلس الإداري

الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، هي شركة مجهولة الاسم خاضعة لقواعد القانون الخاص، يسيرها مجلس إدارة. يتكون مجلس إدارة الشركة، عند 31 دجنبر 2022، من 11 عضواً، من بينهم 5 أشخاص ذاتيين، و 6 أشخاص معنويين. فيما يلي تشكيلته المفصلة:

الأشخاص الذاتيون

الوظيفة	المتصرف
وزير التجهيز والماء.	السيد نزار بركة
الكاتب العام لوزارة التجهيز والماء، بالنيابة.	السيد مصطفى فارس
مدير الاستراتيجية والتمويل لوزارة التجهيز والماء، بالنيابة.	السيد عبد اللطيف فزوان
مدير الشؤون التقنية والعلاقات مع المهنة، لوزارة التجهيز والماء.	السيد محمد بنحميش
رئيس قسم قطاعات البنية التحتية - مديرية الميزانية - وزارة الاقتصاد والمالية.	السيد عبد السلام جوريو

الأشخاص المعنويون

ممثل في مجلس الإدارة	المتصرف
السيد علال طوطس ، نائب المدير المسؤول عن الرقابة والبرمجة والدراسات بمديرية الشركات العامة والخصوصية، ممثل الخزينة.	الخزينة العامة للمملكة
السيدة دنيا الطعارجي ، رئيسة مجلس الإدارة.	مؤسسة الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
السيد محمد صلاح الكليب ، المدير العام لمجموعة «Al AJIAL Holding»، ممثل الهيئة العامة للاستثمار الكويتية.	الهيئة العامة للاستثمار الكويتية
السيدة نادية العراقي ، المدير العام.	الوكالة الوطنية للموانئ
السيدة شادية الجزولي ، مكلفة بمهمة لدى رئيس صندوق الإيداع والتدبير.	صندوق الإيداع والتدبير
السيد عبد السلام بناني ، نائب المدير العام المكلف ببنك الأعمال والخدمات البنكية الاستثمارية.	البنك المركزي الشعبي

تعمل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على الحفاظ على معايير الحكامة الرشيدة، بإدماج المعايير الدولية الأكثر صرامة على المستوى المالي، خاصة معيار IFRS، واحترام معايير المسؤولية الاجتماعية والبيئية (RSE)، مع الاعتماد الصارم على الليثاق المغربي للممارسات الجيدة لحكامة المؤسسات والمنشآت العامة.

بالإضافة إلى ذلك، وفي إطار القانون رقم 00-69 المتعلق بالمراقبة المالية للدولة على المنشآت العامة، يحضر مراقب الدولة للمعين من طرف الحكومة جلسات مجلس الإدارة، واجتماعات لجنة الحكامة، ولجنة الاستراتيجية والاستثمار، وله صوت بقوة القانون في لجنة الرقابة.

وفقاً لأحكام المادة 22 من النظام الأساسي للشركة وتوصيات الميثاق المغربي للممارسات الجيدة لحكامة المنشآت والمؤسسات العامة، أنشأ مجلس إدارة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب اللجان التقنية التالية:

- لجنة الاستراتيجية والاستثمار

- لجنة الرقابة

- لجنة الحكامة

اللجان التابعة لإدارة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب

تلعب اللجان التوجيهية دوراً هاماً في التدبير الاستراتيجي والتشغيلي للشركة، حيث تسهر على موافقة القرارات المتخذة مع الاستراتيجية العامة للشركة، ومراقبة الأداء عن قرب، والضبط المسبق للمخاطر وإنجاز المشاريع بطريقة فعالة مع احترام الأجل، وذلك بهدف توفير خدمة عمومية تحترم معايير الجودة.

لجنة CODIR

بصفتها هيئة توجيهية وتنفيذية لقرارات المجلس الإداري للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تواصل لجنة CODIR، سنة 2022، تعيبتها للوفاء بالهمة المزدوجة المتمثلة في بناء وتطوير البنية التحتية من جهة، وخدمة مستعملي الطريق السيار من جهة أخرى.

من بين المحاور الرئيسية التي تم تناولها وتتبعها من طرف لجنة CODIR سنة 2022: تطوير البنية التحتية للطرق السيارة، وصيانة المقاطع المتقدمة، وتعزيز جودة الخدمات المقدمة لمستعملي الطريق السيار، والوضعية المالية للشركة في سياق دولي يتميز بأزمات مترابطة ومتعددة الأبعاد، وتطوير الموارد البشرية والرقمنة.

أعضاء لجنة CODIR

السيد أنور بنعزوز
المدبر العام



السيد محمد الشوح
مدير التنمية



السيدة فاطمة زهير
مديرة الموارد البشرية
والتواصل



السيد عمر سقال
المدبر العام
للشركة الفرعية
ADM Projet



السيد أحمد مولين
مدير أنظمة
المعلومات



السيد أمجد الهبازي
المدبر المالي



السيد الهاشمي محمد
الهاشمي
مدير العمليات



لجنة الموارد البشرية

خلال عام 2022، دخلت عملية تحول الشركة في مرحلتها النهائية، وذلك بعد العمل الجاد والمتواصل الذي تم إطلاقه سنة 2016، والمتمحور حول تصنيع نشاط الاستغلال، وتحديث ورقمنة الخدمات والعمليات.

لواكبة هذا التحول، قامت الشركة بتنفيذ ورش تطوير الموارد البشرية بهدف ضمان تطوير المهارات نحو مهن جديدة، وتحسين الأداء التشغيلي، وترسيخ ثقافة الشركة المتمثلة في خدمة الزبناء-مستعملي الطرق السيارة، وكذا تطوير الخبرة التقنية للشركة في مجال البناء وتدبير البنية التحتية للطرق السيارة. الشيء الذي تطلب إنشاء لجنة الموارد البشرية لضمان تنفيذ وتبعية سياسة الموارد البشرية للشركة وفقاً لمهمتها واستراتيجيتها.

بعد إعادة هيكلة مديريات الاستغلال (الجهوية والمركزية)، سنة 2021، ركزت لجنة الموارد البشرية بشكل أساسي، سنة 2022، على إعادة تنظيم المديرية المركزية لتتماشى مع طبيعة الهن الجديدة التي تفتت رقميتها وتنظيمها وفق نظم جديدة (nouveaux processus).

كما أشرفت اللجنة على تنفيذ سياسة التوظيف لمواجهة تحديات إعداد الخلف عن طريق استقطاب المواهب الجديدة، وتكوينها من طرف أكاديمية الشركة، الرافعة الأساسية لتطوير الموارد البشرية وذلك للاستجابة لمعايير جودة الخدمات المقدمة لمستعملي الطرق السيارة.

اللجان القطاعية

بعد إنشائها وتفعيلها سنة 2021، لتحسين آليات التتبع والحكامة داخل المديرية الجهوية، قامت اللجان القطاعية بتعزيز أدوارها خلال سنة 2022، ومكنت من تعزيز استقلالية المديرية الجهوية في ممارسة صلاحياتها.

للتذكير، تم تشكيل ثمان لجان قطاعية، وهي: لجنة السلامة، لجنة الأداء، لجنة صيانة معدات الأداء والتجهيزات التقنية، لجنة فحص المنشآت الفنية، لجنة الصيانة الروتينية، لجنة الإصلاحات الكبرى، اللجنة التجارية والامتيازات المنوطة.

لجنة العمليات

«لجنة العمليات» هي لجنة تضم الإدارة العامة ومديرية الموارد البشرية والتواصل ومديرية العمليات والمديرية الجهوية. وتتمثل مهمتها في تتبع الأداء التشغيلي والبحث في جميع القرارات المتعلقة بأنشطة الاستغلال، من أجل ضمان حسن سير مختلف المشاريع وانسجامها في كلتا المديريتين الجهويتين.

لجنة CAPEX

من أجل ضمان الحكامة الجيدة للمشاريع الكبرى للبنية التحتية، تقوم لجنة CAPEX باتخاذ القرارات المتعلقة بالتحكيم التقني والمالي والتعاقد والتفذي لمشاريع البنية التحتية.

وقد ركزت أشغال لجنة CAPEX سنة 2022 بشكل أساسي على:

- التوجيه والتحكيم لضمان سيرورة الأشغال المتعلقة بتثبيت المقطعين الأخيرين للطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق السيار المداري للدار البيضاء

- تتبع الأشغال التمهيديّة لمشروع إنجاز الطريق السيار تيط مليل - برشيد ومدخل الطريق السيار عبر RR315

- تتبع برنامج أشغال صيانة قارعة الطريق السيار 2021-2023

الملف الإلكتروني

بعد الإنجازات المختلفة التي تم تحقيقها في إطار استراتيجية رقمنة الشركة، التي تعزز التميز التشغيلي، لاسيما مع رقمنة عمليات طلبات العروض، والعمل بنظام Oracle Fusion، وإطلاق وسيلة إدارة البريد الإلكتروني، وتماشيا مع توجه الشركة في التخلص من الاعتماد على المعاملات الورقية (المشروع اللورقي)، بدأت الشركة مرحلة جديدة، عام 2022، مع رقمنة عمليات جديدة داخل الملف الإلكتروني مثل، نسخ بيانات الحسابات، إطلاق الاستشارات عبر سندات الطلب، والعقود الممنوحة عبر طلبات العروض أو المناقصة.



نافذة الموارد البشرية

في إطار التحول الرقمي لوظيفة الموارد البشرية، وضعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خدمة جديدة على مستوى نظام معلومات الموارد البشرية الخاص بها يسمى «Kiosque RH». توفر هذه النافذة العديد من الميزات التي مكّنت من رقمنة وتبسيط 100% من خدمات الموارد البشرية المخصصة لموظفي الشركة. ونتيجة لذلك، ألغيت المعاملات الورقية، وعُوّض التوقيع اليدوي بالتوقيع الإلكتروني. كما تمّت رقمنة طلبات المعلومات بهدف تطوير التواصل الآني والتشاركي بين مديرية الموارد البشرية والتواصل وموظفي الشركة.



رقمنة الحكومة 2

منذ إطلاق مشروع تحول الشركة سنة 2017، جعلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من الرقمنة مشروعًا ذا أولوية على جميع المستويات، وذلك بهدف الرفع من نجاعة الشركة وأدائها التشغيلي، وتأمين المعلومات وجعلها أكثر موثوقية، وإعداد التقارير بشكل أوتوماتيكي وضمان شفافية الإجراءات.

من بين الإنجازات الكبرى في مجال الرقمنة خلال 2022، والتي جعلت من الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من المؤسسات العمومية الأكثر رقمنة في المغرب، نذكر:

نظام «ORACLE FUSION» على سحابة التخزين المعلوماتي (CLOUD)

لواكبة عملية رقمنة أنشطة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تم تعزيز نظام «Oracle Fusion» سنة 2022 بميزات جديدة، نذكر منها:

- تدبير عقود أصحاب الامتياز
- إدماج سجل الأصول من أجل تدبير شامل لنظام Oracle
- تحسين عمليات الشراء، من خلال تدبير الضمانات، تدبير الاعتمادات، مراقبة بيانات الحسابات، والتقارير.



نظام جديد لإدارة البريد الإلكتروني

باعتبارها خطوة أساسية في كل عملية رقمنة الوثائق، كانت وسيلة إدارة البريد الإلكتروني أحد الحلول الأساسية التي اعتمدها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2022. أتاحت هذه الوسيلة التدبير الكامل للبريد الوارد والصادر والداخلي مع الميزات الرئيسية التالية:

تسجيل
البريد
الإصدار الأوتوماتيكي
لإيصالات التسليم
إرسال وتتبع البريد
في الوقت الآني
التدبير الأوتوماتيكي
للملفات

تتبع البريد
المرسل والوارد

تسهيل عمليات الإرسال
والبحث والتعليق

تتبع
آجال الرد

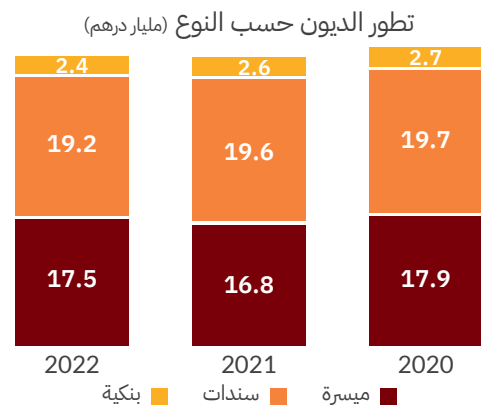
حفظ سجلات
البريد والإيصالات



نظرة على الدين

بلغ إجمالي الديون المستحقة على الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بتمتم 2022 حوالي 39.2 مليار درهم مقابل 38.9 مليار درهم بتمتم 2021. ويُعزى هذا التحسن بشكل أساسي إلى التأثير السلبي لـ FOREX.

وتتوزع الديون، في نهاية سنة 2022، على الشكل التالي:



- 17.5 مليار درهم ديون ميسرة
- 19.3 مليار درهم عبارة عن سندات
- 2.4 مليار درهم ديون بنكية

يذكر أن 55% من إجمالي ديون الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بالدرهم و 45% بالعملة الأجنبية.

يوضح الرسم البياني التالي تطور الدين خلال السنوات الثلاث الماضية.

المؤشرات المالية

بعد سنتي 2020 و2021 اللتين تأثرتا بأزمة كوفيد 19، سجلت حركة السير على الطرق السيارة انتعاشا سنة 2022 لتستعيد المستوى المسجل سنة 2019.

شهد رقم المعاملات تحسناً بلغ **+176 مليون درهم** (+5.5%) مقارنة بسنة 2021، ليصل إلى **3 383 مليون درهم**.

+176 MDH ▲

ارتفعت نتيجة الاستغلال بمقدار **+263 مليون درهم** مقارنة بما تم تحقيقه في 2021.

+263 MDH ▲

تأثرت النتائج المالية بشدة بالتطور السلبي لـ FOREX، بعد ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي مما أدى إلى تدهور النتيجة المالية بـ **-937 مليون درهم** مقارنة بـ 2021.

-937 MDH ▼

النتيجة الصافية في نهاية 2022 هي **-669 مليون درهم**، متأثرة بشدة بـ FOREX.

-669 MDH ▼

رصيد الضريبة على القيمة المضافة

بفضل سياسة الإعفاء الاستثماري، من خلال إبرام اتفاقيات استثمار مع الدولة، تمكنت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من خفض رصيد الضريبة على القيمة المضافة بمقدار **463 مليون درهم**، الذي يظهر رصيدا قدره **2 705 مليون درهم** في 31 دجنبر 2022، بانخفاض قدره **15%** مقارنة بنهاية عام 2021.

تمويل أنشطة الشركة

لتمويل نفقات استثماراتها وضمان توازنها المالي، تعتمد الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب عمومًا على القروض الميسرة بالعملة الأجنبية، وإصدارات السندات التي تضمنها الدولة والتمويل الذاتي الناتج عن الاستغلال.

نهاية 2022، تم توقيع 55 اتفاقية قرض للمشاركة في تمويل الطرق السيارة مع مختلف المانحين الدوليين، وخاصة مع البنك الأوروبي للاستثمار BEI، والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي FADES، والصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية FKDEA، والبنك الإسلامي للتنمية BID، ووكالة اليابان للتعاون الدولي JICA، وذلك بهدف تمويل مشاريع إنجاز الطرق السيارة للشركة وكذا مشاريع تحديثها.

في السوق المحلي، قامت الشركة بإصدار 21 سندا مضمونا من الدولة وقدمت قرضا مصرفيا واحدا.

التقارير التحليلية 4

بيانات النتيجة بتم 2022 (بملايين الدراهم)

%	2022	2021	الخصوم
-2.5%	25 813	26 482	الرساميل الخاصة
0.0%	22 555	22 555	بما في ذلك فرق إعادة التقييم
0.5%	39 186	38 990	الديون
16.0%	6 395	5 514	اعتمادات للمخاطر و المصاريف
1.4%	1 988	1 961	الخصوم الجارية
143.0%	36	15	الخزينة - الخصوم
-0.1%	73 795	73 897	مجموع الخصوم

النتائج الموطدة للشركة بموجب معايير IFRS (بملايين الدراهم)

%	2022	2021	حسابات الإيرادات و النفقات
6.3%	4 015	3 778	رقم المعاملات
23.3%	2 149	1 743	نتيجة التشغيل الجارية
20.3%	2 158	1 794	نتيجة التشغيل
18.5%	-1 794	-1 514	التكلفة الصافية للديون المالية
+++	-910	436	النتيجة الصافية

%	2022	2021	الأصول
-0.3%	71 851	72 078	الأصول غير الجارية
-15.5%	2 189	2 590	الأصول الجارية
-0.8%	74 040	74 668	مجموع الأصول

%	2022	2021	الخصوم
-4.3%	21 509	22 476	الرساميل الخاصة
-1.0%	47 832	48 323	الخصوم غير الجارية
21.4%	4 699	3 869	الخصوم الجارية
-0.8%	74 040	74 668	مجموع الخصوم

%	2022	2021	
5.5%	3 383	3 207	رقم المعاملات
5.4%	3 167	3 001	بما في ذلك مداخيل الأداء
1%	390	386	مصاريف الإستغلال الجارية
142.0%	501	207	الإصلاحات الكبرى
-3.6%	209	217	كتلة الأجور
1.1%	7	7	الضرائب و الرسوم
35.1%	1 121	829	إجمالي النفقات
-4.9%	2 262	2 378	فائض الإستغلال الإجمالي
-9.8%	67%	74%	نسبة فائض الإستغلال الإجمالي من رقم المعاملات
-40.7%	552	930	تكاليف الإستغلال (الصافية من المستردات)
18.2%	1 711	1 448	نتيجة الإستغلال
-65.1%	-2 375	-1 438	النتيجة المالية
+++	-664	9	النتيجة الجارية
-82.7%	9	50	النتيجة غير الجارية
+++	-656	59	النتيجة قبل الضرائب
+++	-669	42	النتيجة الصافية

الحسابات الاجتماعية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (بملايين الدراهم)

%	2022	2021	الأصول
1.3%	69 881	68 983	الأصل الثابت
0.0%	22 555	22 555	بما في ذلك فرق إعادة التقييم
-21.2%	3 766	4 779	الأصول الجارية
-14.6%	2 705	3 168	منها ضريبة القيمة المضافة
-46.5%	720	1 345	بما في ذلك الأسهم و شهادات الإستثمار
9.6%	148	135	الخزينة - الأصول
-0.1%	73 795	73 897	مجموع الأصول

5 الأحداث البارزة

2022/05/14 إنجاز أشغال صيانة وتقوية مسار الخروج لبدال تيط مليل على مستوى الطريق السيار للداري للدار البيضاء اتجاه الرباط - الدار البيضاء

2022/05/20 انتخاب السيد أنور بنعزوز المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، رئيسا للاتحاد الدولي للطرق (IRF)



2022/05/20 مشاركة وكلمة السيد أنور بنعزوز في منتدى النقل الدولي



2022/01/18 إطلاق أشغال تثليث للقطعين الأخيرين (القطع 2 و3) من الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق السيار للداري للدار البيضاء



2022/03/04 إنجاز أشغال وضع عوارض للممر العلوي لبدال الصخيرات على مستوى الطريق السيار الرباط - الدار البيضاء

2022/03/17 إطلاق خدمة تعبئة جواز عبر بنك الصفا

2022/03/30 المشاركة في اليوم الإعلامي حول البرنامج التوقعي لأصفاقات البناء والأشغال العمومية لصالح مهني القطاع

15/11/2022 فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، يفوز بجائزتين ضمن أربعة، لأفضل العروض المقدمة خلال المؤتمر الوطني الحادي عشر للطرق بمدينة الداخلة

2022/11/21 توقيع الاتفاقية الثالثة للشراكة والتعاون التقني مع شركة فانسلي للطرق السيارة

2022/11/22 تنظيم ورشة عمل علمية حول «تقنيات الهندسة البيولوجية لمعالجة التربة ضد التعرية المائية» بشراكة مع المعهد الوطني للبحث الزراعي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي

2022/11/24 إنجاز أشغال وضع جسر للراجلين على مستوى النقطة الكيلومترية 16+500 PK للطريق السيار الرباط - الدار البيضاء

من 23 إلى 25/11/2022 مشاركة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في مؤتمر ASECAP DAYS 2022

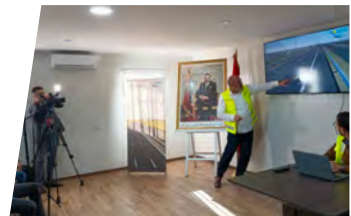
2022/11/29 مشاركة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في النسخة الأولى من «policylab transformation verte» التي نظمها التعاون الدولي الألماني (GIZ) بالشراكة مع مركز الحسن الثاني الدولي للتدريب البيئي

15/09/2022 إنجاز أشغال وضع ممر سفلي تحت الطريق السيار الرباط - الدار البيضاء (A1) على مستوى مدينة الحمدية عند النقطة الكيلومترية 54 PK



< 2023 دجنبر نونبر أكتوبر سبتمبر يوليوز يونيو ماي أبريل مارس فبراير يناير > 2021

2022/12/22 تنظيم ورشة عمل مع الصحافة حول تقدم أشغال تثليث الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق السيار للدار البيضاء



2022/12/27 إنجاز أشغال وضع جسر للراجلين في النقطة الكيلومترية 9 PK على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

2022/10/03 إطلاق خدمة تعبئة جواز عبر شبكة وكالات الفلاحي كاش

2022/10/06 تنظيم النسخة الرابعة من المؤتمر الدولي للنقل للاستدام وللمتقى السنوي للفيديريالية الدولية للطرق



من 18 إلى 20/10/2022 مشاركة السيد أنور بنعزوز في المؤتمر الجهوي السابع الذي نظمته الرابطة العالمية للطرق، والفيديريالية الدولية للطرق واتحاد الطرق في جنوب إفريقيا

من 18 إلى 23/10/2022 المشاركة في النسخة 13 من معرض الفرس بالجديدة



من 2022/10/20 إلى 2022/11/04 تكوين مجموعة من مدربي الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في اليابان بشراكة مع وكالة اليابان للتعاون الدولي

2022/07/04 إطلاق حملة «مهن وخدمات» بهدف التعرف بمهن وخبرة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب



2022/06/05 إطلاق عملية #توحشناكم لفائدة مغاربة العالم

من 14 إلى 16/06/2022 المشاركة في العرض الدولي للنقل واللوجستيك لإفريقيا والبحر الأبيض المتوسط

2022/06/17 افتتاح بدال «مشروع بن عبو» في النقطة الكيلومترية 104 PK على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - مراكش

2022/06/22 إطلاق أشغال صيانة قارعة الطريق السيار مكناس - فاس على مستوى بدال شرق مكناس بالنقطة الكيلومترية 130 PK من الطريق السيار الرباط - فاس

2022/06/22 الاحتفال باستكمال إعادة تأهيل مدرسة «العربي بطمة» للجاورة لبدال «مشروع بن عبو» الجديد

2022/06/30 توقيع اتفاقية شراكة تهم إنجاز أشغال تهيئة طريق «تدارت» الرابط بين المدينة الخضراء ببوسكورة ومطار محمد الخامس بإقليم النواصر

2022/06/30 كلمة السيد أنور بن عزوز في اجتماع الأمم المتحدة حول السلامة الطرقية في العالم

من 06 إلى 29/04/2022 تنظيم عملية إفطار خلال شهر رمضان لفائدة سائقي شاحنات الوزن الثقيل

2022/04/11 توقيع اتفاقية شراكة بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ومؤسسة جدارة لدعم التلاميذ للتفوقين الحاصلين على شهادة البكالوريا، المنحدرين من أوساط اجتماعية محدودة الدخل



من 20 إلى 22/04/2022 تنظيم ورشة عمل حول أنظمة التنقل الذكية (ITS) لصالح وفد نيجيري من طرف أكاديمية الشركة



2022/04/22 إنجاز أشغال وضع جسر الراجلين على مستوى النقطة الكيلومترية 3 PK للطريق السيار الدار البيضاء - برشيد

2022/02/02 توقيع اتفاقية بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية ومؤسسة «ماسير» لإنجاز مشروع بحث يهدف إلى تعزيز سلامة مستعملي الطرق السيارة



2022/02/22 كلمة السيد أنور بنعزوز في الدورة السنوية 84 للجنة النقل الداخلي التابعة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا



6 في أرقام 2022

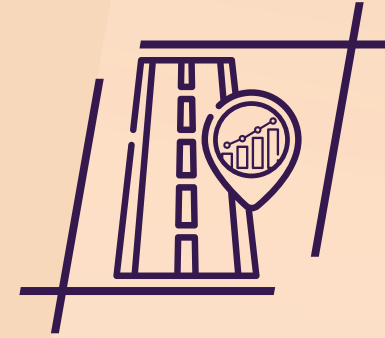


النتائج المالية

3 383 مليون درهم
دون احتساب الضرائب
رقم المعاملات، أي ارتفاع بنسبة +5.5%
مقارنة بسنة 2021

2 262 مليون درهم
فائض التشغيل الإجمالي

-669 مليون درهم
النتج الصافي
متأثرة سلبيا بمؤشر FOREX

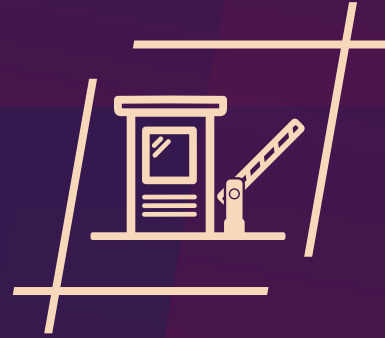


استغلال الشبكة

422 000
معاملة في اليوم

13 600 عربية في اليوم
متوسط حركة السير اليومية

24 مليون
عربة/كيلومتر
في اليوم
متوسط حركة السير اليومية، أي
بارتفاع +6.3% مقارنة بسنة
2021



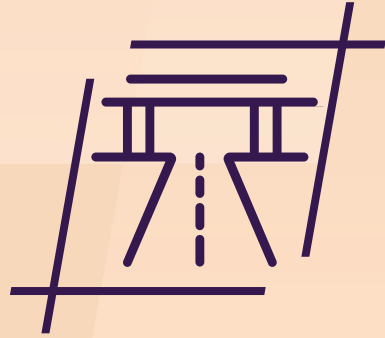
الآتمتة

أكثر من 1.8 مليون
جهاز جواز تم بيعه
أي أكثر من 230 000 عملية بيع
جديدة في عام 2022، بزيادة +14%
مقارنة بسنة 2021

أكثر من 1 000 زبون
بخدمة Jawaz Pro

57% نسبة الأداء عن بعد
مقارنة بوسائل الأداء الأخرى

أكثر من 73% من شاحنات
الوزن الثقيل من الفئة 2
تستعمل جواز



البنية التحتية

1 بدال جديد

2 جسران جديان
للراجلين

90 كيلومتر من
الطريق السيارة
تمت صيانتها

1 محطة أداء
جديدة

31 محطة أداء
تم تحديثها



جسر على وادي غريقة

31 من أجل تنقلات آمنة وممتعة على الطريق السيار

1. السلامة على الطرق السيارة، أولويتنا القصوى
2. مؤشرات حركة السير وعائداتها
3. الخدمات المقدمة للزبناء مستعملي الطريق السيار
4. شبكة طرق سيارة متصلة بفضل التكنولوجيات الحديثة

1 السلامة على الطرق السيارة، أولويتنا القصوى

مواصلة تنفيذ خطة الإجراءات الشمولية للحد من انعدام السلامة الطرقية (AGIR)

للتذكير، تشكل خطة الإجراءات الشمولية للحد من انعدام السلامة الطرقية AGIR خارطة طريق الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من أجل تقليل عدد الحوادث على الطرق السيارة بشكل مستدام وإنقاذ الأرواح، وذلك تماشيًا مع رغبتها الاستراتيجية في إعطاء الأولوية لسلامة مستخدمي الطرق السيارة. تستند خطة « AGIR » إلى مقاربة شمولية تولى أهمية، في ذات الوقت، للاستثمار في البنية التحتية والتكنولوجيات الحديثة وتكوين ومواكبة الموارد البشرية مع تعزيز الشراكات والعمل الجماعي مع جميع الفاعلين والمتدخلين بشبكة الطرق السيارة والتواصل المستمر مع مستخدمي الطرق السيارة.

وفي سنة 2022، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تنفيذ خارطة الطريق هذه، لا سيما استمرار خطة تأمين الممرات العلوية، وهو الإجراء الذي بدأ بعد توقيع اتفاقية شراكة سنة 2018 مع وزارة التجهيز والماء والدرك الملكي لتأمين منشآت العبور من خلال تركيب سياج شبكي مقترن بنظام مراقبة بالفيديو على الجسور وممرات الراجلين التابعة لشبكة الطرق السيارة الوطنية.

وشهدت السنة كذلك استمرار مخطط تنفيذ سياج حائطي على المقاطع التي تعرف حركة سير مرتفعة، خاصة على مستوى مقطع الرباط - الدار البيضاء (18 كلم)، من أجل تعزيز سلامة الساكنة المحلية.

الاستثمار في البنية التحتية

يتم إنجاز وصيانة الطرق السيارة وفق معايير السلامة والجودة العالية، وهي مجهزة بمعدات تهدف إلى تخفيف آثار الحوادث



الاستثمار في التكنولوجيات الحديثة

غرف المراقبة من الجيل الجديد، آليات المراقبة بالفيديو والتحكم عن بعد، أتمتة الأداء ...



التعاون الوثيق مع كافة المتدخلين

الدرك الملكي، الوقاية المدنية، فرق المساعدة والاعاثة



تكوين الموارد البشرية وعصرنة المهن

تطوير الكفاءات والانفتاح على مهن جديدة ذات قيمة مضافة عالية



تعزيز التواصل مع الزبناء-مستخدمي الطرق السيارة

حملات تحسيسية منتظمة حول قواعد القيادة على الطريق السيارة



بعد سنتين طبعهما تأثير الأزمة الصحية لكوفيد 19، واصلت حركة السير على الطرق السيارة الوطنية تطورها خلال سنة 2022 حيث بلغ متوسط حركة السير اليومية 13 600 عربية في اليوم، مما سمح بعودة المؤشرات العامة إلى مستوى السنة المرجعية 2019، وذلك على الرغم من السياق الدولي الصعب الذي تميز بأزمات متعددة الأبعاد.

وقد واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 تنفيذ المشاريع والأوراش المتعلقة بمهمتها المزدوجة، مهمة تطوير وصيانة البنية التحتية للطرق السيارة ومهمة تحسين وتنويع الخدمات المقدمة لمستخدمي الطرق السيارة.

إن خدمة مستخدمي الطريق السيارة تعني بالنسبة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب التزامها بضمان تجربة سفر تستجيب لمتطلبات مستخدمي الطريق السيارة، أي جعل رحلتهم آمنة وممتعة. فالسلامة هي أولوية قصوى بالنسبة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، كما أنها تعمل على تطوير وتنويع الخدمات والمنتجات المقدمة على الطريق السيارة لمزيد من المتعة في السفر.

وقد شهد عام 2022 استمرار تنفيذ خارطة الطريق الخاصة بالسلامة على الطريق السيارة، وبشكل خاص فيما يتعلق بتعزيز دور مركز المعلومات المرورية الذي تم إنشاؤه سنة 2021 والاستثمار في التكنولوجيات الحديثة لتحسين مراقبة الشبكة وتوفير المعلومات في الوقت الآني. ومن ضمن أولويات 2022 كذلك تحسين العلاقة مع الزبناء مستخدمي الطريق السيارة والتقرب منهم أكثر من خلال حملات التوعية بالإضافة إلى تحديث محطات الأداء ومواكبة زبناء جواز.

الذكاء الاصطناعي في خدمة سلامة مستعملي الطرق السيارة

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc



في إطار الاتفاق الإطار للتعاون المبرم سنة 2020 بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) والمؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة والإبداع والبحث العلمي (MASCiR)، في مجال البحث والتطوير العلمي والتكنولوجي، وقعت المؤسسات الثلاث اتفاقية خاصة سنة 2022 هدفها إنجاز مشروع بحثي يهدف إلى تعزيز السلامة على مستوى الطرق السيارة الوطنية.

ويروم هذا المشروع تطوير نظام للمساعدة على اتخاذ القرار، يقوم بمعالجة وتقييم المعطيات المستخرجة من قواعد بيانات حوادث السير، وكذا معلومات حركة السير ومختلف مكونات البنية التحتية وأجهزتها، بالإضافة إلى البيانات المتعلقة بالأرصاء الجوية وباقي عوامل الخطر المتعلقة بحوادث السير. بعد ذلك، يقوم النظام بتحليل كل هذه البيانات التي تم جمعها من مصادر مختلفة، عبر استخدام آليات الذكاء الاصطناعي بغية إنتاج نظام توصيات يمكن الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من التقليل من عدد حوادث السير، وبالتالي تعزيز سلامة مستعملي الطريق السيار.



من اليسار إلى اليمين: السيدة نوال شرايبي، للديرة العامة للمؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة والإبداع والبحث العلمي (MASCiR)، والسيد أنور بن عزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (ADM)، والسيد هشام الهبطي، رئيس جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) والمؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة والإبداع والبحث العلمي (MASCiR)، يوقعون على اتفاقية شراكة من أجل إنجاز مشروع بحثي يهدف إلى تعزيز السلامة على الطرق السيارة الوطنية.



مركز المعلومات المرورية، العير التي تسهر على حركة السير في الوقت الآني

يهدف مراقبة حركة السير، وتديبر المعلومات المرورية في الوقت الآني، وبرمجة وتحسين أجل التدخلات في الميدان، وتوفير أقصى درجات السلامة والراحة لمستعملي الطرق السيارة، أحدثت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2021 مركز المعلومات المرورية بالرباط، يضم غرفة مراقبة مجهزة بتكنولوجيا متطورة. وتعتبر هذه الأخيرة بمثابة مقر القيادة الخاص بضمان سلامة وأنسيابية ومراقبة حركة السير بمجمل شبكة الطرق السيارة الوطنية على مدار اليوم وطيلة أيام الأسبوع وكذا تديبر الأزمات.

تتيح غرفة المراقبة، المجهزة بأحدث العداات والحلول التكنولوجية من الجيل الجديد والمتصلة بجميع التجهيزات المثبتة على الشبكة (الكاميرات، محطات العد المرورية، لوحات المعلومات...)، الإشراف على حركة السير بشبكة الطرق السيارة الوطنية عن بعد وبطريقة مركزية، التوجيه التلقائي وفي الوقت الآني للمعدات الميدانية والتواصل والتنسيق مع مختلف المتدخلين في الميدان، وإتاحة المعلومات لتكون في متناول مختلف الجهات من أجل تحسين النجاعة والسرعة في اتخاذ القرار.

وقد واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 إجراءاتها لتعزيز دور مركز المعلومات المرورية، لا سيما من خلال:

توحيد الرسائل المرسلية عبر شبكة التترا
ولوحات المعلومات المتغيرة وخدمة
ADM Traffic



تقليص آجال رصد وتأكيذ الأحداث
المتعلقة بحركة السير



زيادة تغطية شبكة الطرق السيارة
بكاميرات المراقبة بالفيديو



تحسين الرصد التلقائي للأعطاب في
المعدات التقنية المثبتة على مقاطع الطرق
السيارة



غرفة المراقبة المركزية

سلسلة تعليمية لتحسيس سلوكيات القيادة المسؤولة على الطريق السيار

#وحننا_فلوطوروت

بشراكة مع مؤسسة فينسي للطرق السيارة «Vinci Autoroutes»، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2019 أول مقياس مغربي للقيادة المسؤولة، من خلال دراسة استقصائية واسعة النطاق لتقييم سلوك السائقين المغاربة. وهو المقياس الذي يمكن من تحليل الأسباب الرئيسية للحوادث المرورية، فضلا عن تحديد السلوكيات المحفوفة بالمخاطر وتلك التي يجب أن يتبناها السائقون لضمان سلامتهم.

بناءً على المؤشرات الرئيسية المستقاة من هذا المقياس، وضعت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب لائحة للسلوكيات اللازم اتباعها وأطلقت #وحننا_فلوطوروت سنة 2020، وهي أول سلسلة تعليمية مخصصة لرفع مستوى الوعي بالسلامة والتي تستهدف تحسين سلوك السائق على الطرق السيارة.

واستمراراً لهذا العمل التحسيس، أعيد بث #وحننا_فلوطوروت سنة 2022 على شاشات التلفزيون وشبكات التواصل الاجتماعي، مع حلقات إضافية تتناول موضوعات جديدة مثل المناورات المحظورة على الطريق السيار وكذلك السياقة في محطات الأداء.



المناورات المنوعة على الطريق السيار



القيادة في محطات الأداء



مناطق الأشغال



عون المساعدة



النعاس أثناء القيادة في الطريق السيار



ADM Traffic



التأثير الإيجابي لعودة حركة السير إلى مستوى 2019 على مداخل الأداء

أسفرت عودة حركة السير على الطرق السيارة إلى مستويات ما قبل كوفيد19، عن زيادة في إجمالي مداخل الأداء بنسبة +5.4% مقارنة بعام 2021، لتبلغ 3 168.3 مليون درهم دون احتساب الرسوم، متجاوزة بذلك مستوى 2019. وقد تم تحقيق هذه الزيادة مقارنة بعام 2021 بفضل زيادة مداخل الأداء الخاصة بالعربات الخفيفة (+7.8%).

استمرار الإقبال على طريقة الأداء الأوتوماتيكي

ترسخ إقبال مستعملي الطريق السيارة على طريقة الأداء الأوتوماتيكي في عام 2022. فخلال هذه السنة المالية، حافظ الأداء عن بعد على مستواه المرتفع لعام 2021، وقد مثل 57% من إجمالي حجم المداخل في عام 2022، مقارنة بـ 40% بالنسبة لمداخل الأداء نقداً.

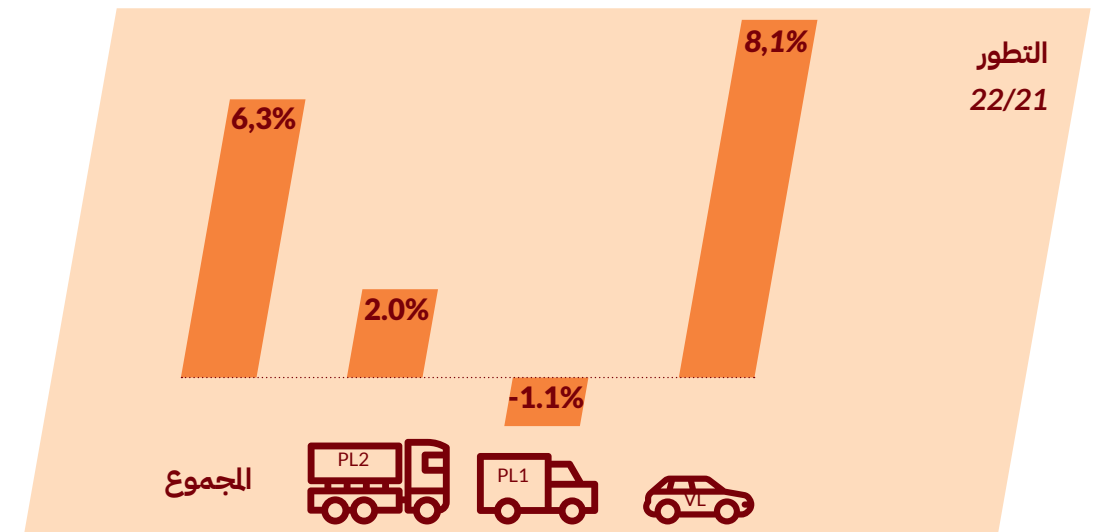
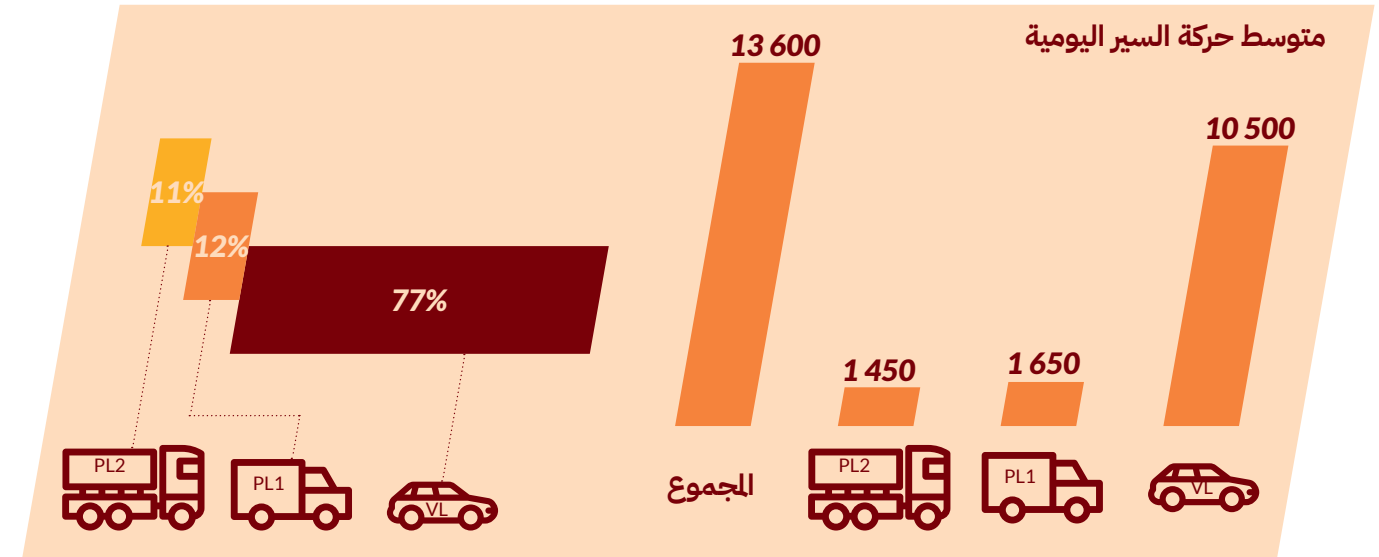
2 مؤشرات حركة السير وعائداتها

العودة إلى مستويات حركة السير على الطرق السيارة قبل وباء كوفيد19

بعد الاستئناف التدريجي لحركة السير على الطرق السيارة في عام 2021، بفضل تخفيف شروط التنقل للأشخاص التي فرضها كوفيد19، عادت حركة السير على الطرق السيارة سنة 2022 إلى مستوى ما قبل الوباء على جميع محاور الشبكة، بمتوسط حركة يومية يبلغ 13 600 عربة في اليوم.

وبذلك بلغت حركة السير سنة 2022 ما مجموعه 24 مليون كيلومتر قطعها العربات يوميًا، بارتفاع +6.3% مقارنة بعام 2021. وتوزع هذه الزيادة على النحو التالي:

- 8% بالنسبة للعربات الخفيفة التي تمثل 77% من إجمالي حركة السير
- 0.4% لعربات الوزن الثقيل، والتي تمثل 23% من إجمالي حركة السير





نشاط ترفيهي للأطفال وعرض بالدمي



شراء الباص جواز عند فرق البيع الميدانية

3 الخدمات المقدمة للزبناء مستعملي الطريق السيار

#توحشناكم ترحيب خاص بمغاربة العالم على شبكة الطرق السيار

في عام 2022 وبعد تخفيف القيود التي فرضتها أزمة كوفيد19 على التنقل، تمت تعبئة جميع الفاعلين والمتدخلين في المملكة، من خلال نمط تدخل جماعي ومنسق، لاستقبال مغاربة العالم في أفضل الظروف.

وفي هذا السياق، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيار بالمغرب عملية #توحشناكم التي تهدف إلى مواكبة تنقلات مغاربة العالم وتسهيل سفرهم عبر شبكة الطرق السيار الوطنية، حتى يتمكنوا من الالتحاق بعائلاتهم بكل أمان وانسيابية.

وفي إطار هذه العملية، تم تنظيم مجموعة من الفعاليات الاحتفالية والثقافية مقترنة بمجموعة من التجهيزات والخدمات بعدد من محطات الاستراحة (فضاءات للاسترخاء، مهرجان موسيقي، أنشطة ترفيهية للأطفال، إلخ)، مما سمح لمغاربة العالم بعيش تجربة سفر ممتعة لا تنسى، تحت شعار التقاسم وحسن الضيافة وحب الوطن.

وبالتوازي مع هاته التجهيزات والفعاليات، تم إطلاق حملة تواصلية عبر شاشات التلفزة ومحطات الإذاعة وشبكات التواصل الاجتماعي، بهدف الاحتفال بعودة المغاربة المقيمين بالخارج على نطاق أوسع، وتقاسم فرحة اللقاء مع العائلة والأحباب والتعريف بعملية #توحشناكم وبرنامج الفعاليات المُنظمة على شبكة الطرق السيار.



ورشة الرسم للأطفال



استقبال مغاربة العالم على مستوى باحة الاستراحة سمير



مهرجان موسيقي

جواز، الحل العملي للزبناء مستعملي الطريق للسيار والوسيلة المثلى لتأمين وضمان انسيابية حركة السير

في عام 2022، واصلت مبيعات جواز ارتفاعها، إذ تجاوزت 230 153، بزيادة +14% مقارنة بعام 2021، ليصل إجمالي عدد أجهزة جواز التي تم بيعها منذ إطلاق نظام الأداء عن بعد إلى 1.8 مليون. ويوضح هذا التقدم مدى إقبال مستعملي الطرق للسيارة على وسيلة الأداء عن بعد، باعتبارها آلية آمنة وسهلة الاستعمال ومتاحة للجميع، والأهم أنها بدون أي تكلفة إضافية مقارنة بوسيلة الأداء النقدي.

+230 153

باس جواز جديد
تم بيعه
في 2022

1 777 923

باس جواز تم بيعه
بمتم دجنبر 2022



789

مليون درهم
رقم معاملات التعبئة
عبر فاتورتي



334

مليون درهم
عملية تعبئة
على jawaz.ma

علاوة على ذلك، واصلت الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب جهودها لتسهيل وتبسيط عملية اقتناء وتعبئة جواز، وذلك بهدف ضمان سفر دون أدنى إزعاج لمستعملي الطريق للسيار والسماح لهم بتعبئة جواز عن بعد، في المجال الحضري أو على الطريق للسيار. حيث تم إطلاق قناتين جديدتين للتعبئة سنة 2022: التطبيق البنكي والموقع الإلكتروني لـ «بنك الصفاء»، وشبكة وكالات «الفلاحي كاش».



استمرار تصنيع الأداء وتدبير حركة السير

تميزت سنة 2022 بتوقيع اتفاقية شراكة ومساعدة تقنية ثالثة بين الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب وشركة VINCI Autoroutes، وهي شركة رائدة في مجال استغلال البنية التحتية للطرق للسيارة في أوروبا. وتهدف هذه الشراكة الجديدة إلى تطوير حلول تعتمد على الذكاء الاصطناعي لتصنيع الأداء وتدبير حركة السير كما تهم هذه الاتفاقية مجال إزالة الكربون في أنظمة النقل في المغرب.

وقد ساهمت هذه الشراكة، التي بدأت نهاية عام 2016، في تسريع ورش تحول الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب، من خلال الاستفادة من الخبرة المكتسبة ونقل المهارات وتخصيصها وتكييفها مع السياق المغربي.

تسليط الضوء على كواليس الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب

#مهن_وخدمات

يهدف التعريف بمهن وخدمات الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب، وتسليط الضوء على العمل الدقيق الذي تقوم به فرق الشركة في الظل وعلى تعبئة منظومتها، أطلقت الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب سنة 2022 حملة بعنوان #مهن_وخدمات، تم بثها على شاشات التلفزيون ووسائل التواصل الاجتماعي. ويتعلق الأمر بسبع 7 حلقات مصورة مع ممثلي من الشركة الوطنية للطرق للسيارة بالمغرب:



فحص المنشآت الفنية وتقنية
النينجا



الصيانة الروتينية للطرق للسيارة



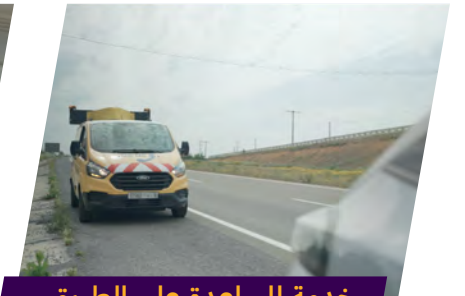
صيانة معدات الأداء



مراقبة حركة السير



محطات الاستراحة



خدمة المساعدة على الطريق
السيار



أشغال الإصلاحات الكبرى لقارة
الطريق للسيار

4 شبكة طرق سيارة متصلة بفضل التكنولوجيات الحديثة

تحديث محطات الأداء

شهد عام 2022 مواصلة برنامج تحديث محطات الأداء الذي تم إطلاقه سنة 2020، وهو يهدف إلى تعزيز مستوى السلامة وضمان توحيد جميع المحطات على شبكة الطرق السيارة، مع زيادة عدد الممرات الأوتوماتيكية، لا سيما ممرات الأداء عن بعد بدون توقف.

وقد وصل عدد محطات الأداء التي تم تحديثها عام 2022 إلى 31 محطة، ليصل إجمالي عدد المحطات التي تم تحديثها لحد الآن إلى 53 محطة.

وموازة مع ذلك، تم تكتيف الممرات الأوتوماتيكية لمواكبة زيادة عدد مستعملي الأداء عن بعد وضمان مستوى خدمة موحد عبر الشبكة بأكملها. وبذلك وصل عدد ممرات جواز في نهاية عام 2022 إلى 380 ممرًا على مجمل شبكة الطرق السيارة.

علاوة على ذلك، تم تجهيز مختلف محطات الأداء بمعدات من الجيل الجديد، بما في ذلك كاميرات الأداء وأضواء تشوير الممرات وحواجز المرور الأوتوماتيكية.



محطة الأداء سيدي علال البحراوي

تدبير تسجيل الفيديو

تعد منصة تدبير تسجيل الفيديو منصة آمنة وقابلة للتطوير لتدبير المراقبة بالفيديو لشبكة الطرق السيارة بأكملها، وهي قابلة للاتصال مع الأنظمة الأخرى التي تستخدمها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ومنفتحة على الابتكارات الجديدة في مجال الذكاء الاصطناعي المطبق على تحليل الفيديو.

وفي عام 2022، تم إثراء المنصة المذكورة من خلال دمج جميع كاميرات مراقبة حركة السير المثبتة على الطريق السيارة، وذلك للسماح باستخدام العمال لمعدات الجيل الجديد هذه من قبل مختلف المتدخلين، ولا سيما فرق مركز المعلومات المرورية.

أكثر من 1 000 شركة كبرى وضعت ثقتها في وسيلة Jawaz Pro

بفضل الجهود المبذولة لتطوير خدمة جواز للمهنيين (Jawaz Pro)، تمكنت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من تجاوز حاجز 1 000 شركة منخرطة سنة 2022! وهو إنجاز مهم تم تحقيقه بفضل استقطاب أكثر من 398 زبوناً جديداً خلال هذه السنة، بزيادة قدرها +44% مقارنة بعام 2021.

وارتفعت المبيعات التي حققتها خدمة جواز للمهنيين في عام 2022 بنسبة +31% مقارنة بعام 2021، مما يشكل نسبة مشاركة قدرها 18% في إجمالي إيرادات جواز مقابل 14.7% في عام 2021.

للتذكير، فإن جواز للمهنيين خدمة مخصصة للشركات والإدارات العمومية أو الخاصة التي تضم عددا كبيرا من عربات الوزن الخفيف أو الثقيل. وتمكنهم من تدبير أسطولهم من أجهزة جواز عن بعد وفي الوقت الآني وبكل استقلالية، وذلك عبر المنصة الرقمية «Jawaz Pro». حيث يقوم الزبون بشراء رصيد التعبئة الذي تزوده له الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب عبر منصتها، ويمكنه بعد ذلك القيام بتوزيع سلس لهذه التعبئة أجهزة جواز التابعة له.

الطرق السيارة بالمغرب
Autoroutes du Maroc

تدبير مبسط لأسطول عرباتكم مع JAWAZ PRO

الأداء عن بعد، الحل الأمثل والفعال

محطة أداء
برشيد
2023.04.26
14:32

الرصيد المتبقى
1560 DH

عن بعد وبكل استقلالية

- إمكانية توزيع رصيد الأداء الإجمالي المعبأ على أجهزة جواز
- تحميل سهل لفواتير التعبئة
- تتبع مرور الأسطول على مستوى محطات الأداء في الوقت الآني
- فرق مخصصة للمساعدة والإرشاد



نفق زاوية أيت ملال على الطريق السيار مراكش - أكادير

49

تطوير البنية التحتية للطرق السيارة

1. المشاريع الكبرى للبنية التحتية للطرق
السيارة
2. الأشغال الكبرى وأشغال التهيئة
3. أشغال التهيئة

المشاريع الكبرى للبنية التحتية للطرق السيارة 1

واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 إنجاز الورش الكبير لتثليث الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد والطريق السيارة المداري للدار البيضاء، وكذا التحضير لبدء أشغال بناء الطريق السيارة تيط مليل - برشيد والطريق السيارة جرسيف - الناظور. كما تم إطلاق مرحلة الدراسة لإنجاز الطريق السيارة القاري الرباط - الدار البيضاء خلال سنة 2022.

تثليث الطريق السيارة **الدار البيضاء - برشيد** والطريق السيارة **المداري للدار البيضاء**



بناء الطريق السيارة **تيط مليل - برشيد**



بناء الطريق السيارة **القاري الرباط - الدار البيضاء**



منذ إنشائها سنة **1989**، أنجزت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب شبكة طرق سيارة بطول **1 800 كيلومتر**، وهي ثاني أكبر شبكة طرق سيارة في إفريقيا. وقد ساهمت هذه البنية التحتية في خلق نشاط اقتصادي وفرص عمل، وفي تحسين الربط بين الأقاليم وتعزيز قدرتها التنافسية واندماجها الاجتماعي.

وبارتكازها على هذه الإنجازات، تواصل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تنفيذ برنامجها التطويري الذي يهدف إلى الإسهام في تطوير وتحديث البنية التحتية الوطنية للنقل وفقا لأفضل المعايير الدولية، وفي تهيئة الأقاليم ومواكبة احتياجات مستعملي الطريق السيارة المهنيين وغيرهم وتطوير حركة السير.

ويتضمن هذا البرنامج الحفاظ على الرصيد الوطني للبنية التحتية للطرق السيارة من خلال إنجاز أشغال صيانة المقاطع التي بدأت تتقادم (الإصلاحات الكبرى)، فضلا عن مشاريع التوسعة، وأشغال التهيئة لضمان انسيابية حركة السير وتعزيز سلامة مستعملي الطريق السيارة، مثل إنشاء بدالات جديدة، وتحديث محطات الأداء، وما إلى ذلك.

خريطة مشاريع البناء



مشروع تثليث الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق السيار المداري للدار البيضاء

شهدت حركة السير خلال السنوات الأخيرة ارتفاعا كبيرا على محور الدار البيضاء - القنيطرة، ومن أجل تفادي أي اختناق مروري في المستقبل، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالغرب العديد من المشاريع الهيكلية لضمان انسيابية حركة السير على هذا المحور الاستراتيجي وضمان سلامة مستعمليه.

ومن بين هذه الأوراش، نذكر مشروع تثليث الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق السيار المداري للدار البيضاء، والذي يهدف إلى تحسين انسيابية حركة السير العابرة للدار البيضاء الكبرى وتسهيل الولوج إلى المرافق الاجتماعية والاقتصادية بالجهة، خاصة مطار محمد الخامس الدولي.

ويهم هذا المشروع مقطع طريق سيار طوله 60 كلم يمتد من مفرق المحمدية إلى مفترق الطريق السيار برشيد مرورا بمفرك ليسانسفة، بتكلفة إجمالية تفوق 2 مليار درهم.

بعد الانتهاء من أشغال تثليث المقطعين 1 و4 سنة 2021، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالغرب في عام 2022 إنجاز أشغال توسعة المقطعين 2 و3، والتي وصلت إلى مستوى تقدم بلغ 33% و22% على التوالي في نهاية شهر دجنبر 2022، وذلك بالرغم من الصعوبات التي واجهتها على طول المقاطع، خاصة فيما يتعلق بتدبير حركة السير المرتفعة جدا على محاور الطرق السيارة هذه.

وتحرص الشركة الوطنية للطرق السيارة بالغرب على مواصلة إنجاز الأشغال بوتيرة عالية، وذلك بهدف تقليص آجال التنفيذ وتقليل الإزعاج الذي تسببه لمستعملي الطريق السيار.

وتجدر الإشارة إلى أن الشركة الوطنية للطرق السيارة بالغرب كانت قد أسندت تدبير هذا المشروع للعقد إلى فرع الخبرة التقنية التابع لها ADM PROJET، وتضع هذه الأخيرة في خدمة جميع للتدخلين في هذا المشروع خبرة مهندسيها في بناء المشاريع الكبرى للبنية التحتية.

علاوة على ذلك، وكما هو الحال بالنسبة للمقطعين 1 و4، يتم إنجاز أشغال المقطعين 2 و3 من طرف مقاولات مغربية متخصصة في مجال البناء والأشغال العمومية.

ويندرج هذا الاعتماد على الكفاءات الوطنية في صميم التزامات الشركة الوطنية للطرق السيارة بالغرب والتي تضع بين أهدافها الاستراتيجية، لعب دور القاطرة لمنظومتها ودور الريادة في مجال البنية التحتية للطرق السيارة، وذلك لرفع قدرات الشركات والأطر الوطنية إلى أعلى المستويات من التقنية والقدرة التنافسية والأداء.

مشروع بناء الطريق السيار تيط مليل - برشيد

يتعلق مشروع بناء الطريق السيار تيط مليل - برشيد بمقطع طوله حوالي 30 كلم، يربط الطريق السيار المداري للدار البيضاء (A1) على مستوى مفرق تيط مليل بالطريق السيار الدار البيضاء - مراكش (A3) والطريق السيار برشيد - بني ملال (A4) على مستوى مفترق الطريق السيار لبرشيد. إذ يندرج هذا المشروع في إطار الاتفاقية المتعلقة بتهيئة المقاطع والبنى التحتية الطرقية من أجل تسهيل حركة السير وتحسين ظروف التنقل في جهة الدار البيضاء - سطات.

وتهدف هذه البنية التحتية الجديدة إلى مواكبة التنمية المضطربة في جهة الدار البيضاء - سطات، عبر تعزيز البنى التحتية للنقل. وستمكن مستعملي الطريق السيار القادمين من الشمال والشرق والمتوجهين صوب جنوب المملكة، من تفادي عبور مدينة الدار البيضاء بأكملها، وبالتالي تقليص طول ومدة رحلتهم.

كما سيتمكن الطريق السيار تيط مليل - برشيد من تخفيف حدة حركة السير وضمان انسيابيتها على محوري الطرق السيارة تيط مليل - سيدي معروف وسيدي معروف - مطار محمد الخامس.

وقد أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالغرب في سنة 2022، طلبات عروض لإنجاز الطريق السيار تيط مليل - برشيد، بين مفترق برشيد والطريق السيار المداري للدار البيضاء، وإعادة تهيئة وتثليث مدخل الطريق السيار تيط مليل - برشيد عبر الطريق الجهوي RR 315.

مشروع بناء الطريق السيار القاري الرباط - الدار البيضاء

بهدف تحسين مستوى الخدمة المقدمة لمستعملي مقطع الطريق السيار الرباط - الدار البيضاء، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، سنة 2022، الدراسات التنفيذية لإنجاز الطريق السيار القاري الرباط - الدار البيضاء، وتهم هذه الدراسات مجموعة من المحاور من بينها دراسة حركة السير وتسعيرة الأداء، والأشغال الجيوتقنية والجيوفيزيائية، ودراسة الأثر البيئي، وتدقيق شروط السلامة، ومراقبة الدراسات التقنية للمنشآت الفنية، والأشغال الطبوغرافية، وما إلى ذلك. ويتعلق الأمر بمشروع هيكلي يمتد على طول 59 كلم، بميزانية استثمارية تبلغ 5 مليار درهم.



افتتاح بديل "مشروع بن عبو" الواقع عند النقطة الكيلومترية PK 104 على الطريق السيار الدار البيضاء - مراكش



في إطار مواكبة التنمية التي تشهدها جهة الدار البيضاء - سطات، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، سنة 2022، بافتتاح بديل "مشروع بن عبو" الواقع عند النقطة الكيلومترية PK 104 على الطريق السيار الدار البيضاء - مراكش على بعد 3 كلم من واد أم الربيع. ويتيح البديل الجديد لمشروع بن عبو، والمجهز بأربعة ممرات ولوج وستة ممرات للأداء وجسر علوي وسقيفة معدنية، ربط شبكة الطرق السيارة بالطريق الإقليمية RP3503 ومن ثم بالطريق الوطنية RN09 وبسد المسيرة. وهدفه تسهيل وتحسين الولوج إلى إقليم سطات وضواحيه، وتعزيز ظروف السلامة وانسيابية حركة السير بالجهة ودعم تنمية هذه المنطقة سريعة التوسع. وقد تطلبت هذه البنية التحتية ميزانية قدرها 85 مليون درهم بتمويل مشترك من طرف جهة الدار البيضاء - سطات والشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب. وقد تم إسناد أشغال التهيئة إلى فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ADM PROJET، التي قامت بإنجازه في غضون 14 شهرًا.



أشغال بناء بديل «مشروع بن عبو»

2 الأشغال الكبرى وأشغال التهيئة

واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 إنجاز الأشغال الكبرى وأشغال التهيئة، بما في ذلك البدالات بشكل رئيسي، وذلك بهدف تعزيز السلامة والانسيابية على الطريق السيار وضمان تجربة سفر ممتعة لمستعمل الطريق السيار. وتلعب هذه البنية التحتية أيضًا دورًا حيويًا في تحسين ربط المناطق بشبكة الطرق السيارة ومواكبة تنمية مختلف المناطق التي تعبرها الطرق السيارة.

أشغال تهيئة طريق "تدارت" الذي يربط المدينة الخضراء بوسكورة بمطار محمد الخامس بإقليم النواصر

تميزت سنة 2022 بالتوقيع على اتفاقية شراكة وتعاون من أجل إنجاز أشغال تهيئة طريق "تدارت" الرابط بين المدينة الخضراء بوسكورة ومطار محمد الخامس بإقليم النواصر، بين وزارة التجهيز والماء والمديرية العامة للجماعات الترابية بوزارة الداخلية، وولاية جهة الدار البيضاء - سطات، ومجلس جهة الدار البيضاء - سطات، وعمالة إقليم



النواصر، وعمالة إقليم مديونة، والمكتب الوطني للمطارات، والشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ومجالس جماعات كل من بوسكورة والنواصر والمجاطية أولاد طالب.

ويندرج هذا الاتفاق في إطار مساهمة الشركاء في تعزيز البنية التحتية للنقل بجهة الدار البيضاء - سطات وتخفيف الضغط على المدخل الجنوبي لمدينة الدار البيضاء، وكذا تعزيز ربط مطار محمد الخامس الدولي والمناطق الصناعية المحيطة به بشبكة الطرق.

ويهم هذا المشروع إنجاز أشغال تهيئة طريق "تدارت" الرابط بين المدينة الخضراء بوسكورة ومطار محمد الخامس الدولي بإقليم النواصر، خلال أجل حدد في 12 شهرًا، وبغلاف مالي يقدر بـ 180 مليون درهم، تساهم فيه وزارة التجهيز والماء بـ 60 مليون درهم، ووزارة الداخلية ممثلة بالمديرية العامة للجماعات الترابية بـ 40 مليون درهم، ومجلس جهة الدار البيضاء - سطات بـ 40 مليون درهم والمكتب الوطني للمطارات بغلاف 40 مليون درهم. فيما يمثل دور مجالس الجماعات الترابية المعنية في تسيير الإجراءات الإدارية لتنفيذ المشروع، تحت إشراف ومواكبة عمالات إقليم النواصر وإقليم مديونة وتتبع وقيادة ولاية جهة الدار البيضاء - سطات.

علاوة على ذلك، تم إسناد تدبير المشروع المفوض إلى فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ADM PROJET.



محطة الأداء ويدال «مشروع بن عبو»، التواجدان على النقطة الكيلومترية 104 للطريق السيار الدار البيضاء - مراكش

3 حفظ الرصيد الوطني للبنية التحتية للطرق السيارة بالمغرب

الإصلاحات الكبرى

من أجل حفظ الرصيد الوطني للبنية التحتية للطرق السيارة بالمغرب وفقاً للمعايير الدولية، ولا سيما مكونات الطريق السيارة ذات العمر الافتراضي للحدود، مثل قارعة الطريق التي يتراوح عمرها الافتراضي بين 10 و15 سنة، تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بانتظام بإنجاز أشغال صيانة وتدعيم قارعة الطريق للسيارة.

حيث خصصت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال عام 2022 ميزانية إجمالية قدرها 433 مليون درهم دون احتساب الرسوم لإنجاز أشغال الإصلاحات الكبرى لقارعة الطريق للسيارة على مستوى المقاطع الطرق التالية:

الرباط -
مولاي بوسلهام 50%

القيطرة -
سيدي اليماني 25%

لوداية -
شيشاوة 38%

شيشاوة -
أكادير 74%

سيدي علال البحراوي -
مكناس 35%

تازة -
جرسيف 49%

مكناس -
فاس 100%

تقدم الأشغال
في إطار برنامج
2023-2021

أشغال التهيئة

يهدف تعزيز سلامة مستعملي الطريق السيارة والساكنة المجاورة له، وتحسين الولوج إلى المجالات الترابية وضمان انسيابية حركة السير على شبكة الطرق السيارة الوطنية، أنجزت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال عام 2022 عدداً من أشغال التهيئة على الطرق السيارة قيد الخدمة:

إنجاز جسرين للراجلين على مستوى النقطة الكيلومترية PK16+500 على الطريق السيارة الرباط - الدار البيضاء، بين بدال عين عتيق وبدال الصخيرات و النقطة الكيلومترية PK 3 على الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد، بين بدال المدينة الخضراء وبدال بوسكورة



إنجاز ممر أسفل الطريق السيارة الرباط - الدار البيضاء على مستوى النقطة الكيلومترية PK 54 قرب مدينة المحمدية



صيانة ممر الخروج على مستوى بدال تيط مليل على الطريق السيارة المداري للدار البيضاء اتجاه الرباط - الدار البيضاء



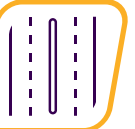
إنجاز دراسات وأشغال توسعة السقيفة المعدنية لحطة شيشاوة وتغطية سقيفة محطة تاركا



إنجاز محطة الأداء لبدال عين عتيق على الطريق السيارة الرباط - الدار البيضاء



إنجاز أشغال تثنية الممر العلوي ببدال الصخيرات بالطريق السيارة الرباط - الدار البيضاء.



إنجاز عدد من أشغال التهيئة على مستوى محطات الأداء PK 34 على الطريق السيارة الدار البيضاء - سطات، و PK 5 على الطريق السيارة برشيد - بني ملال



أشغال التطهير

يتكون نظام التطهير وتصريف المياه بالطرق السيارة من منشآت جمع وإجلاء وتصريف المياه من الطريق السيارة، و من المنشآت التي تضمن استعادة التدفق الطبيعي للماء وكذا منشآت تصريف المياه الخاصة بالطريق السيارة.

وتهدف أشغال التطهير وتصريف المياه في أغلب الأحيان إلى ضمان الاشتغال السليم للنظام من خلال تعزيزه وضمان استدامته، لا سيما في أعقاب الأضرار المحتملة الناجمة عن الفيضانات وفترات الأمطار الغزيرة.

وتبقى الغاية من ذلك تقديم أحسن مستويات الخدمة والسلامة لمستعملي الطريق السيارة.

وقد قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال عام 2022 بإنجاز العديد من الأشغال المتعلقة بصيانة وإعادة تأهيل نظام التطهير لشبكة الطرق السيارة، وعلى وجه الخصوص:

على الطريق السيارة
الرباط - وجدة

أشغال تدعيم المنشآت الهيدروليكية المعرضة لخطر التشقق

1.5
مليون درهم
بدون احتساب الرسوم

على الطريق السيارة
الرباط - وجدة

أشغال الحفر والتطهير الإضافية

2.9
مليون درهم
بدون احتساب الرسوم

على الطريق السيارة
برشيد - بني ملال

أشغال الحفر والتطهير الإضافية

2.5
مليون درهم
بدون احتساب الرسوم



منشأة جمع وإجلاء وتصريف المياه على الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد

مراقبة وصيانة منشآت الطرق السيارة

يهدف تقييم الحالة الصحية للرصيد الوطني للبنية التحتية للطرق السيارة ومن ثم تحديد أولويات أشغال الصيانة والإصلاح اللازمة، تقوم فرق الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بإجراء زيارات منتظمة لمراقبة منشآت الطرق السيارة.

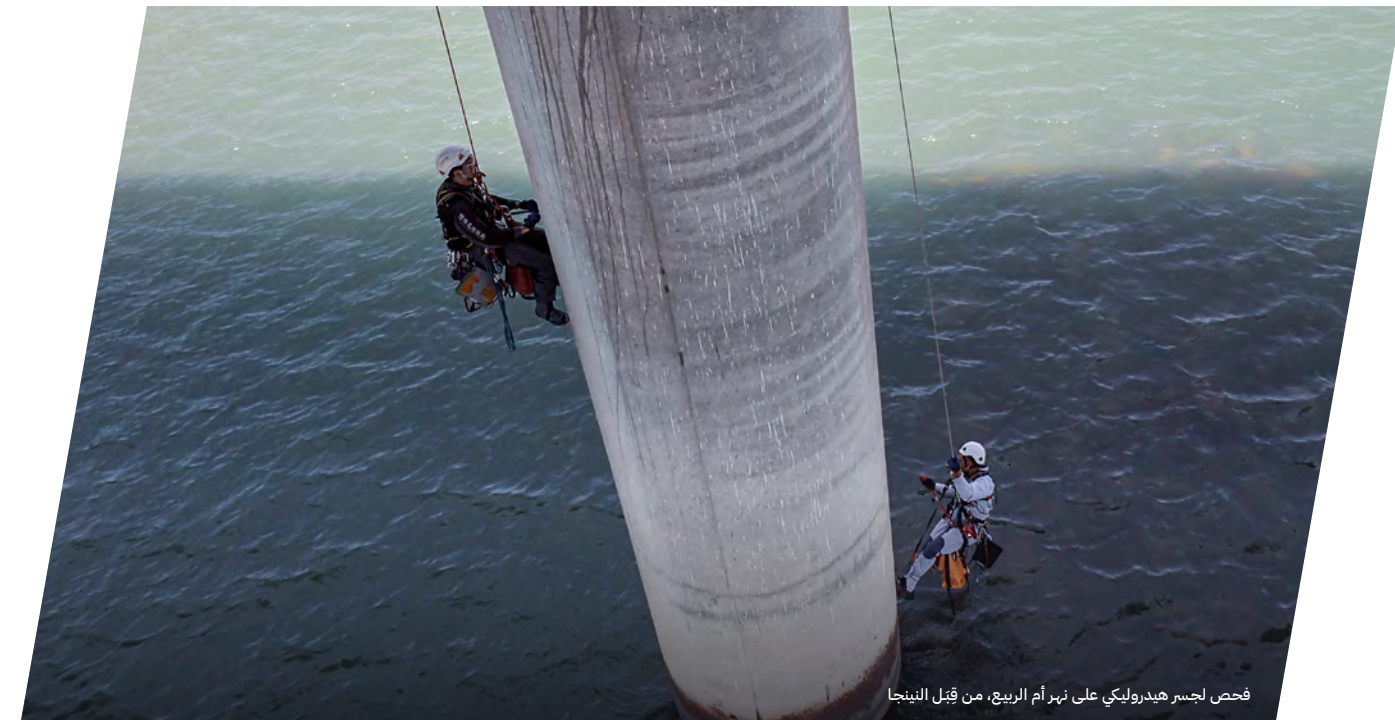
وقد تم خلال سنة 2022 إطلاق العديد من حملات الفحص والمراقبة بهدف تتبع حالة المنشآت، أبرزها:

- الفحص الدقيق لـ 21 منشأة فنية.

- الفحص السنوي لقنطرة محمد السادس.

- مراقبة 70% من المنشآت الهيدروليكية.

- فحص أجزاء المنشآت التي يصعب الوصول إليها باستخدام تقنية «النينجا».



فحص لجسر هيدروليكي على نهر أم الربيع، من قِبل النينجا



فحص بالعين للجريدة، لمر علوي على الطريق السيارة الرباط - الدار البيضاء، من قِبل مسير مراقبة المنشآت



جسر على وادي أم الربيع، على الطريق السيار الدار البيضاء - الجديدة

67 الرأس مال البشري

1. تجديد طرق وأساليب العمل (processus métiers) لتعزيز الفعالية التشغيلية
2. إدارة الأداء (performance) في قلب تطوير الموارد البشرية
3. ديناميكية جديدة في التوظيف والترقية
4. أكاديمية ADM رافعة حقيقية لتنمية الرأس المال البشري
5. المشاركة الفعالة لمواردنا البشرية في الفعاليات الوطنية والدولية

1 تجديد طرق وأساليب العمل لتعزيز الفعالية التشغيلية

بعد الانتهاء من إعادة هيكلة الهيئات المكلفة بنشاط الاستغلال سنة 2021، تم إطلاق ورش إعادة تصميم طرق وأساليب العمل الخاصة بمهن الدعم سنة 2022، وذلك بهدف مواكبة **رقمنة المهن**، واغتنام الفرص الجديدة وتعزيز الرونة والفعالية التشغيلية.

حيث لم تقتصر رقمنة المهن التي تم تنفيذها كجزء من مشروع التحول للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على اعتماد التقنيات والأدوات الرقمية فحسب، بل امتدت أيضا لتشمل التحول العميق في تصميم وتنفيذ وتحسين طرق وأساليب العمل، لكي تركز بشكل أكبر على خلق قيمة لاستعملي الطرق السيارة وجميع للتدخلين.

تم تنفيذ مشروع إعادة تصميم طرق وأساليب العمل الخاصة بمهن الدعم من خلال اعتماد مقاربة تعاونية، تقوم على إشراك فرق من مختلف الوظائف والمستويات. وفي نهاية هذا المشروع، تم وضع هيكلية جديدة، لا سيما لمديرية تطوير الشبكة والمديرية المالية، لتمكينهما من تنفيذ استراتيجية الشركة بشكل أفضل من خلال اعتماد نهج يركز على المراقبة والتحسين المستمر للأداء واستباق المخاطر والتحكم فيها.

في سياق التحول الذي تعرفه مهن الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، اتخذت هذه الأخيرة منذ سنة 2016 خطوات مهمة فيما يتعلق بسياسة الموارد البشرية لمواكبة الأوراش المهيكلية للتحول. وقد تم تحقيق نتائج مقنعة من حيث الاقتناع بتحديات التحول، وخلق مهن وفرص وظيفية جديدة، ومواكبة الرقمنة وتكييف النموذج التنظيمي والإداري مع المهمة الزدوجة المتمثلة في بناء البنية التحتية للطرق السيارة وخدمة مستعمل الطريق السيارة.

وفي هذا الصدد، شهدت سنة 2021 طفرة على مستوى دور وظيفة الموارد البشرية، التي تحولت من هيئة «مواكبة» في عملية تحول جارية ومستمرة إلى هيئة ناضجة، موجهة على المدى الطويل و«مطوّرة» للمهارات والخبرات، وهادفة إلى المدردية الجماعية وتحقيق الازدهار.

وقد تميزت سنة 2022 بشكل خاص بمواصلة مشروع مراجعة العمليات المتعلقة بالمهن (Processus métiers)، كأساس لإدارة المدردية الفردية والجماعية، من خلال مراجعة نظام إدارة المدردية (SMP)، وتحديد استراتيجية جديدة للتوظيف والترقية قادرة على تلبية متطلبات إعادة التوجيه المهني والتطوير الوظيفي وإعداد الجيل المقبل من الموارد البشرية.



عون المساعدة أثناء عملية تدخل على الطريق السيارة

3 ديناميكية جديدة في التوظيف والترقية

شهدت وظيفة الموارد البشرية تغييرًا عميقًا ارتكز على الرقمنة وإعادة الهيكلة ومواكبة الأداء وتنمية المهارات. وقد مكنت هذه المشاريع الثلاثة من الوقوف على التحديات التي تواجه الشركة، وهي:

مواكبة الموارد البشرية **لإعادة توجيهها** نحو المهن التشغيلية الجديدة، لا سيما تلك التي تعتمد على التكنولوجيات المتطورة



ضمان نقل المعرفة في المهن الحيوية في سياق يرتفع فيه متوسط عمر الموارد البشرية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بشكل متزايد، لضمان **تهيئ الجيل الجديد** واستباق حالة الإحالة على التقاعد



إعادة اكتشاف المواهب الداخلية من خلال تعزيز تعدد الكفاءات وفتح الجسور بين المهن



تجديد الهرم العمري من خلال توظيف الشباب



الإشعاع لتعزيز جاذبية الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (الأطر ذات الإمكانيات العالية، المبتدئون من ذوي الخبرة الأولى والشباب الخريجون) وتطوير مجموعة من خبراء الموارد البشرية في مجال الطرق السيارة، كواجهة حقيقية للخبرة المغربية



مكافأة المرادوية من خلال إرساء ثقافة الترقية المبنية على الأداء وثقافة الاستحقاق المبني على الخبرة المكتسبة

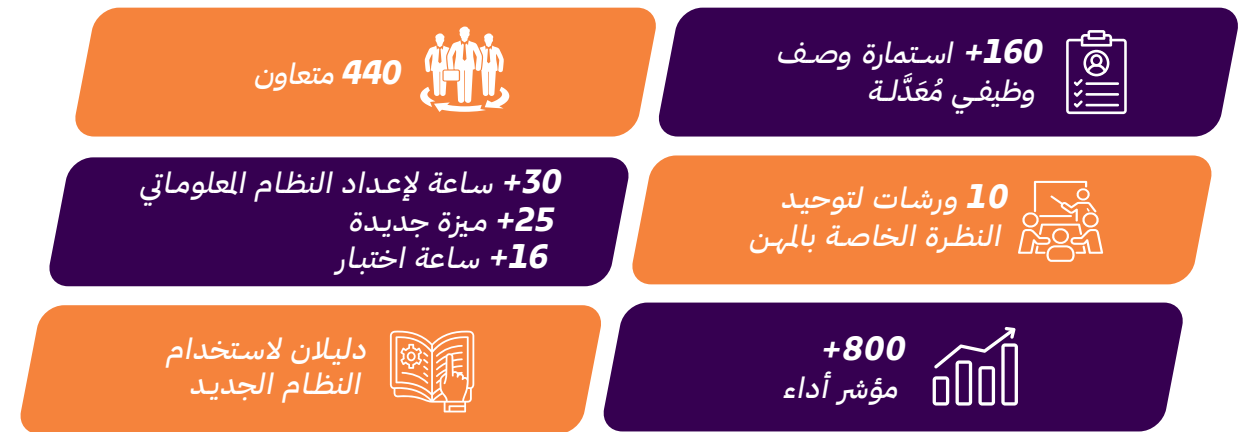


2 إدارة الأداء (performance) في قلب تطوير الموارد البشرية

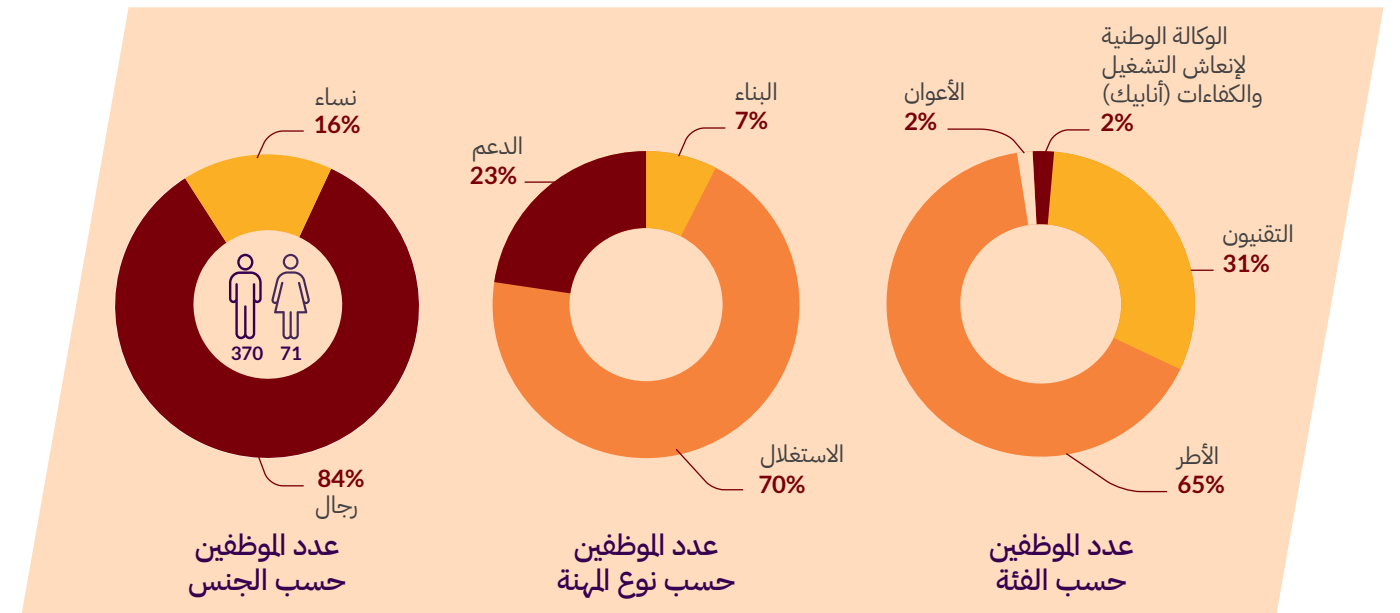
بعد تنفيذ ورش إعادة الهيكلة وإعادة تصميم طرق وأساليب العمل (processus métiers)، كان من المهم مراجعة نظام إدارة الأداء (SMP) في نفس الوقت لضمان توحيد رؤية الشركة واستراتيجيتها وتعزيز المرادوية الفردية وبالتالي تحسين الأداء العام للشركة.

وهكذا، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2022، بتعديل نظام إدارة الأداء (SMP) للسماح بتقييم مناسب ومنصف لعمل كل موظف، ولتعزيز تحفيز والتزام الموارد البشرية من خلال توفير معلومات واضحة حول التوقعات والأهداف ومعايير التقييم.

وقد تم إطلاق حملة تواصلية داخلية كبيرة تحت شعار «كلنا فاعلون في الأداء» مع تنظيم دورات تدريبية للمدراء بهدف الإجراء الجيد للمقابلات التقييمية وفقا لمبادئ النسخة الجديدة من نظام إدارة الأداء (SMP).



الموارد البشرية في أرقام بنهاية سنة 2022



مرجع الوظائف والمهارات

من أجل تأهيل الرأسمال البشري لوكالة التحولات التي تشهدها مهن الطرق السيارة، وبالتوازي مع الأوراش الكبرى لتصنيع الاستغلال والرقمنة المتقدمة، شهدت سنة 2022 صياغة مرجع للوظائف والمهارات، خاصة بالنسبة للوظائف الحيوية.

وقد أتاح هذا المرجع تحديد المهارات اللازمة للأداء السليم للوظائف، وتلك التي ينبغي تطويرها لمتابعة تطور الأنشطة المرتبطة بالمهن. كما تم إعداد حصيلة للمهارات لتقييم مهارات الرأسمال البشري واقتراح خطة مناسبة للتكوين.

التعاون العلمي

تسهر الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على التطوير المستمر للتعاون العلمي من أجل تقاسم معارفها وخبرتها التقنية كرائد إفريقي، من جهة، والاستفادة من الخبرات الوطنية والدولية المعترف بها في مجال تخصصها، من جهة أخرى.

وهكذا، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في سنة 2022 بتحقيق عدة إنجازات في إطار مجموعة من الشراكات المبرمة مع الهيئات المعترف بها وطنياً أو دولياً، على وجه الخصوص:



اتفاقية شراكة بين ADM و iRAP خلال الدورة الرابعة للمؤتمر الدولي حول النقل المستدام

إطلاق تكوين اعتماد iRAP (البرنامج الدولي لتقييم الطرق) لصالح متعاوني الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في مجال السلامة، وذلك في إطار اتفاقية الشراكة الموقعة بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب والبرنامج الدولي لتقييم الطرق (iRAP) خلال النسخة الرابعة من المؤتمر الدولي للنقل المستدام الذي عقد في 6 أكتوبر 2022 بمراكش. ويهدف هذا الاعتماد إلى تطوير قدرات متعاوني الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب لإجراء التحقيقات لتقييم المخاطر المتعلقة بالسلامة على الطرق السيارة. الهدف من ذلك هو تدريب فرقة من المتخصصين على تقنيات تحليل معطيات الطرق السيارة وتصنيف مقاطعها وفقاً لمعيار iRAP. وتطمح الشركة إلى تصنيف عال لشبكة الطرق السيارة الوطنية (5 نجوم حسب معيار iRAP) لضمان أقصى مستويات السلامة لمستعملي الطرق السيارة.

أكاديمية الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، رافعة حقيقية لتنمية الرأس المال البشري

4

التكوين

خلال سنة 2022، قامت أكاديمية الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (ADM Académie)، وهي الهيئة المكلفة بالتكوين والبحث والتطوير، بإعداد وتنفيذ برنامج تكوين مكثف يركز على:

أكاديمية الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب محاور برنامج التدريب



مسارات التأهيل في الوظائف النموذجية لإنجاح التحول المهني



تعزيز القدرات في مختلف التخصصات، ورشات عمل حول الخبرة المكتسبة (REX)، وتكوين الكوادر لتطوير الخبرة الداخلية والمعرفة الوطنية في مجال الطرق السيارة



تكوينات تأهيلية في استخدام الأدوات الرقمية الجديدة (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب، ORACLE FUSION، التوقيع الإلكتروني) لوكالة رقمنة الشركة



مسارات إدماج المتعاونين الجدد ودورات تدريبية مزدوجة بين الشركة والمؤسسة التعليمية لإعداد الجيل القادم وتأطير المواهب الشابة



12 536

ساعة تكوينية/فرد

28

ساعة تكوين/مستخدم

الحجم الإجمالي
للساعات المخصصة
للتكوين برسم سنة
2022

+48

دورة تكوينية

2 304

مستفيد



إطلاق التكوين المهني بمنهجية التناوب بشراكة مع مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل بهدف تطوير عرض التكوين المهني الأولي والمستمر في مهن قطاع الطرق السيارة. في هذا السياق، تشارك الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في التدريب المهني للتناوب لتزويد المتدربين بالمعرفة المهنية والتكنولوجية العملية داخل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بالإضافة إلى الدورات التي تقدمها مؤسسات التكوين المهني التابعة لمكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل.



تنظيم ورشة عمل حول أنظمة النقل الذكية (ITS) بشراكة مع المؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة، الابتكار والبحث العلمي (MASCIR)، لفائدة وفد نيجيري رفيع المستوى يترأسه الكاتب الدائم لوزارة النقل الفيدرالية في نيجيريا. وتضمن برنامج الورشة عروضاً تقديمية وزيارات تقنية بهدف تعريف المشاركين بالبنية التحتية للطرق السيارة في المملكة ومدى اعتمادها على التقنيات والحلول الذكية. وكانت ورشة العمل هذه أيضاً فرصة لتعزيز إمكانيات التعاون بين نيجيريا والمغرب في قطاع النقل.



تنظيم تكوين باليابان لفائدة مكوثي الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، حول مواضيع تتعلق بقطاع البنية التحتية للطرق السيارة، في إطار التعاون الثلاثي المغربي الياباني الإفريقي. وقد قدمت هذه الدورة التكوينية من طرف الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)، بالاعتماد على خبرة الشركتين اليابانيتين HANSHIN EXPRESSWAY و INGEROSEC.



تنظيم ورشة عمل في إطار التعاون العلمي بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب والمؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة، الابتكار والبحث العلمي (MASCIR) وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P) لتطوير نظام معلوماتي للمساعدة على اتخاذ القرار للحد من الحوادث على الطرق السيارة. وقد هدفت ورشة العمل هذه إلى مشاركة للنهجية المقترحة لتطوير النظام، وتحديد للعبءات التي سيتم أخذها في الاعتبار لتكوين النظام المعلوماتي ومعايرته، بالإضافة إلى مناقشة للخطر والسيناريوهات وتوصيات العمل.

مشاركة متميزة في المؤتمر الوطني للطرق

بصفتها شركة رائدة على المستوى القاري في مجال الطرق السيارة، شاركت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في النسخة 11 من المؤتمر الوطني للطرق، الذي نظّمته وزارة التجهيز والماء والجمعية المغربية الدائمة لمؤتمرات الطرق، من 10 إلى 12 نونبر 2022 بمدينة الداخلة، تحت شعار «أية مكانة لتطوير البنية التحتية الطرقية في تنزيل النموذج الجديد للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمغرب؟».

وقد شكل هذا الحدث فرصة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب لتقاسم خبرتها في مجال إنجاز وتدبير البنية التحتية للطرق السيارة، وهي خبرة مكتسبة ومطورة ومكيفة مع السياق الإفريقي لأكثر من 30 عاما، بفضل استثمار الشركة في تطوير وتأهيل رأسمالها البشري، وسياسة التطوير والتحديث المستمرين للتقنيات والعمليات.

وكانت هذه المشاركة مميزة حيث أحرز فرع الخبرة التقنية للشركة (ADM PROJET) على جائزتين من بين الجوائز الأربع الممنوحة لأفضل العروض المقدمة خلال هذا المؤتمر: يتعلق الأول بتحسين استدامة قارعة الطريق السيارة وبهم الثاني مشروع بناء واستبدال الجسر السككي المؤدي إلى مطار محمد الخامس على الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد، الذي أنجزته الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2020، في إطار مشروع تثليث الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد.

كما عرف المؤتمر مداخلة خبراء آخرين للشركة حول مواضيع عدّة تهم تقنيات صيانة وحفظ رصيد الطرق السيارة والمنشآت الفنية، وكذا إدراج الرقمنة في إنجاز مشاريع البنية التحتية.



تقديم جائزة احسن العروض التقديمية بالمؤتمر الوطني للطرق



كلمة السيد سيقال عمر، المدير العام لـ ADM Projet، خلال النسخة 11 من المؤتمر الوطني للطرق

5 المشاركة النشطة لمواردنا البشرية في الفعاليات الوطنية والدولية

الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على رأس الاتحاد الدولي للطرق (IRF)



انتخاب السيد أنور بنعزوز على رأس الفيدرالية الدولية للطرق خلال المؤتمر الدولي للنقل



زيارة السيد نزار بركة، وزير التجهيز والماء، لرواق الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بالمؤتمر الوطني للطرق

تميزت سنة 2022 بانتخاب السيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، بالإجماع رئيسا جديدا للاتحاد الدولي للطرق. وقد تولى رسميا رئاسة الاتحاد الدولي للنقل خلال قمة المنتدى الدولي للنقل، التي انعقدت من 18 إلى 20 ماي بألمانيا، برئاسة المغرب.

ويُعتبر انتخاب السيد بنعزوز رئيسا للاتحاد الدولي للطرق بمثابة تتويج، من جهة، للحضور المكثف والفاعل للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على مستوى الساحة الدولية بين الفاعلين في قطاع الطرق والطرق السيارة، والتزامها بالعمل لجعل المغرب رائدا إقليميا وإفريقيا في هذا المجال، ومن جهة أخرى، فهو يأتي إقراراً بالجهود والعمل الذي قام به السيد بنعزوز خلال توليه منصب نائب رئيس الاتحاد الدولي للطرق خلال السنوات الأربعة الماضية.

مداخلة في مؤتمر الجمعية الأوروبية لأصحاب امتياز الطرق السيارة بالأداء، ASECAP DAYS 2022

في إطار انفتاحها على الساحة الدولية، شاركت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب في مؤتمر ASECAP DAYS، الذي نظمته الجمعية الأوروبية لأصحاب امتياز الطرق السيارة بالأداء (ASECAP) في بروكسل في الفترة من 23 إلى 25 نونبر، تحت شعار «إزالة الكربون من البنية التحتية للطرق: تحديات وآفاق وإجراءات في سياق اقتصادي صعب».

بالإضافة إلى مداخلة السيد أنور بنعزوز، بصفته المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ورئيس الاتحاد الدولي للطرق خلال الجلسة الافتتاحية، عرف هذا الحدث مداخلات خبراء الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب حيث تطرقوا للمواضيع التالية:

- مشروع تطوير نظام مبتكر يعتمد على الذكاء الاصطناعي ويهدف إلى التقليل من مخاطر الحوادث على الطرق السيارة.
- برنامج الأتمتة الذي تقوده الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب منذ سنوات وعموده الفقري الأداء الأوتوماتيكي. بالإضافة إلى تجربة أول بوابة للتدفق الحر (free flow) على شبكة الطرق السيارة.



مداخلة السيد أنس اللوكي، رئيس قسم تكنولوجيات الأداء



الكلمة الافتتاحية للسيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال مؤتمر ASECAP DAYS



مداخلة السيد يونس منجي، المدير الجهوي لبحور الوسط والجنوب



مشاركة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بالنسخة 11 من المؤتمر الوطني للطرق بالأداء





أكتوبر

المشاركة في الدورة السادسة لمؤتمر جمعية مستعملي الأنظمة المعلوماتية بالغرب (AUSIM)، المنظم بمراكش أيام 27 و28 و29 أكتوبر، حول موضوع «الأمة الرقمية، إطلاق العنان للإمكانات».



مارس

مداخلة خلال الدورة الرابعة من «Pro'Days» التي نظمتها مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل من 21 إلى 26 مارس 2022، حول موضوع «المهن الصديقة للبيئة: ضرورة للتنمية المستدامة».

المشاركة في النسخة الأولى من «PolicyLab Green Transformation» التي نظمتها الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) بشراكة مع مركز الحسن الثاني الدولي للتكوين في البيئة، يوم 29 نونبر 2022 بسلا، تحت شعار «المهارات والفرص الاقتصادية لتحول أخضر في المغرب».



نونبر

مداخلة في قمة المنتدى الدولي للنقل (FIT 2022) التي انعقدت من 18 إلى 20 ماي 2022 بمدينة لايبزغ بألمانيا برئاسة المغرب، حول موضوع: «النقل من أجل مجتمعات شاملة».



ماي



دجنبر

مشاركة فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ADM Projet في الدورة 14 للمنتدى الأفريقي للبنية التحتية 2022، الذي انعقد يومي 12 و13 دجنبر 2022 بالرباط، حول موضوع: «البنية التحتية للنقل: ضرورة حتمية لقارة إفريقية متكاملة».



يونيو

المشاركة في المعرض الدولي «عولم التواصل الحيوية 2022» اللقاه في فيينا من 21 إلى 23 يونيو 2022.



يوليو

مداخلة عن بعد في اجتماع الأمم المتحدة الرفيع المستوى بشأن السلامة الطرقية على الصعيد الدولي، للتعقد في نيويورك ما بين 30 يونيو وفتح يوليو 2022.



جسر الشيا، الطريق السيار الرباط - طنجة

85 المسؤولية الاجتماعية والبحث والتطوير

1. النسخة الرابعة من المؤتمر الدولي حول النقل المستدام
2. البرنامج الجماعي
3. البرنامج الأخضر
4. البحث والتطوير

1 الدورة الرابعة للمؤتمر الدولي حول النقل المستدام

بعد النجاح الباهر الذي عرفته الدورات الثلاثة السابقة، نظمت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، بشراكة مع الاتحاد الدولي للطرق (IRF)، يوم 6 أكتوبر بمراكش، الدورة الرابعة للمؤتمر الدولي حول النقل المستدام والمؤتمر السنوي للاتحاد الدولي للطرق، حول موضوع: «إزالة الكربون، التمويل والتحول الرقمي للقطاع الطريقي من أجل تنقل ونمو مستدامين» والتي ترأس إطلاقها السيد نزار بركة، وزير التجهيز والماء.

ويتيح هذا الملتقى الرفيع المستوى، والذي يساهم بقوة في الإشعاع الدولي للمملكة المغربية في مجال البيئة والتنقل المستدام، الفرصة لتعزيز الحوار والتفكير بين مختلف الفاعلين للحوريين (القطاع العام، القطاع الخاص، مستعملي الطريق والمنظمات غير الحكومية) حول موضوع النقل المستدام. وقد ضم المؤتمر فضاءات عرض احترافية لصنعين وشركات خدمات العاملة في قطاع النقل المستدام وفاعلين آخرين.



من اليسار إلى اليمين: السيدة Susanna Zammataro، المدير العام للفيدرالية الدولية للطرق، السيدة António Nunes De Sousa، رئيس الرابطة الأوروبية لمشغلي البنية التحتية للطرق، السيد Radu Dinescu، رئيس الاتحاد الدولي للنقل البري IRU، السيدة Magali Anderson، مديرة التنمية للمستدامة والإبتكار بشركة Holcim، السيد Christophe Saintillan، نائب المدير العام لـ Vinci Autoroutes

وتهدف الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب من خلال هذا الملتقى الهام، إلى تسليط الضوء على أحدث التطورات في مجال سلامة التنقل والنقل المستدام، لا سيما في ضوء سياق دولي غني وجهود وطنية كبيرة. كما خصص الملتقى لاستكشاف آليات التمويل الأخضر الجديدة الموضوعة في إطار تمويل المناخ، والبدء في التفكير في تطوير منظومة حقيقية حول سلامة التنقل الطريقي والنقل المستدام، والتذكير بموقف المغرب والتواصل مع المجتمع الدولي حول التزام المملكة تجاه البيئة. جدير بالذكر أنه قد تمخض عن المؤتمر الدولي حول النقل المستدام إصدار تقرير مركبي للدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف، كوب 27.

بفضل ديناميكية التحسين المستمر التي تقودها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، والتي تتولى تصميم وبناء وتشغيل شبكة الطرق السيارة منذ 1989، تُعتبر هذه الأخيرة من بين أفضل الشبكات على الصعيد الإفريقي، لما توفره من انسيابية وسلامة التنقلات، إضافة إلى ربطها للمجالات الترابية وتعزيز مستوى تنافسيتها واندماجها الاجتماعي.

واليوم، يصل طول شبكة الطرق السيارة إلى 1 800 كيلومتر تقريبا، تستقطب يوميا 400 000 عربة، وتمثل ربع حركة السير الإجمالية في البلاد، موفرة العديد من الخدمات التي تواكب وتيسر التنقلات اليومية لأزيد من 1 200 000 مسافر: محطات استراحة عصرية، وسائل أداء أوتوماتيكية، خدمة مساعدة متوفرة على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع، معلومات حول حركة السير في الوقت الآتي...

موازية مع كل ذلك، لم تغفل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب عن دورها الأساسي كمقاولة مسؤولة ومواطنة. فقد وضعت منذ إحداثها المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة ضمن أولوياتها الرئيسية بهدف ضمان مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

ويتجسد ذلك من خلال البرامج الثلاثة التي طورتها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب للحفاظ على البيئة وتحسين مرونة البنية التحتية ودعم الجماعات المجاورة للطريق السيارة، بالإضافة إلى برامج البحث والتطوير التي تتم بلورتها بشراكة مع مؤسسات البحث الوطنية والدولية المعترف بها.

وقد واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 تنفيذ المشاريع المكونة للبرامج المذكورة، ولا سيما تسريع وتيرة معالجة منحدرات الطرق السيارة ضد التآكل المائي (انجراف التربة) كجزء من مشروع الأرض بفضل تصنيع مضاعفة البذور المخصصة لتثبيت التربة وكذا تأهيل المدارس المجاورة لشبكة الطرق السيارة.

وقد تميزت سنة 2022 أيضا بتنظيم الدورة الرابعة للمؤتمر الدولي حول النقل المستدام، وهو حدث رفيع المستوى أصبح اليوم نقطة لقاء رئيسية لكافة الأطراف المعنية بالنقل المستدام، سواء كانوا مؤسساتيين أو اقتصاديين أو تقنيين أو علميين أو جمعويين.



مداخلة السيد سيقال عمر، المدير العام لـ ADM Projet، فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب



تقديم عروض الشركات المختصة في مجال النقل المستدام في فضاء العروض



أشغال الدورة الرابعة من المؤتمر الدولي حول النقل المستدام

وقد نُظِمَ المؤتمر في 5 جلسات مهمة: تتعلق الأولى بالتنفيذ المبتكر للمشاريع بفضل التكنولوجيات الجديدة والتمويل الأخضر، وكان هدفها هو دراسة التحدي المتمثل في نجاح رهان الانتقال الطاقى والذي يكمن أساسًا في القدرة الجماعية على جذب رأس المال اللازم لتعميم المبادرات المستدامة الرئيسية. فيما خصصت الجلسة الثانية للتكنولوجيا الجديدة، حلول وخدمات مبتكرة في خدمة النقل، ومكنت من تقديم لمحة عامة عن الحلول الأكثر ابتكارًا المستخدمة في قطاع النقل. فيما تم تخصيص الجلسة الثالثة لخلق القيمة لصالح النقل الأخضر، حيث تمت دعوة الشركات الناشئة الدولية للتأهله لنهائيات علامة «IRF Start-ups» وشركات ناشئة مغربية، خلال هذه الجلسة، إلى تقديم مشاريعها المبتكرة في مجال النقل المستدام. وتدارست الجلسة الرابعة مدى التطورات والتحول التي تم تنفيذها فيما يتعلق بالنقل المستدام.

علاوة على ذلك، وعلى هامش هذا المؤتمر، أعلن الاتحاد الدولي للطرق عن الإحصائيات الدولية للطرق في الفترة الممتدة من سنة 2015 إلى سنة 2020، وهي إحصائيات يُصدرها الاتحاد الدولي للطرق منذ سنة 1964، تشكل أداة مرجعية أساسية بالنسبة للأطراف المعنية التي ترغب في تحليل وفهم وجرد التوجهات والتطورات الدولية والإقليمية والوطنية لقطاع النقل الطرقي. وقد حدد الاتحاد الدولي للطرق موعد انتخاب شخصية في مجال النقل المستدام.

كما تم الإعلان عن شخصية IRF السنة في مجال النقل المستدام ومنح جائزة «علامة الشركات الناشئة» التي تهدف إلى دعم وتثمين مجموعة من الشركات الناشئة المبتكرة والمؤثقة، ذات الوقع الإيجابي.



تقديم جائزة «شخصية السنة» للسيدة Magali Anderson، مديرة التنمية المستدامة والابتكار لشركة Holcim، من طرف السيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ورئيس الفيدرالية الدولية للطرق



من اليسار إلى اليمين: السيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (ADM) ورئيس الفيدرالية الدولية للطرق (IRF)، السيدة Susanna Zammataro، المدير العام للشركة الدولية للطرق (IRF)، السيد Jacques-Emmanuel Saulnier، المدير العام لشركة TotalEnergies، السيد بناصر بولعجول، المدير العام للوكالة الوطنية للسلامة الطرقية (NARSA)



الكلمة الافتتاحية للسيد نزار بركة، وزير التجهيز والماء



تسليم جائزة «IRF-Startups» للسيد Emit Sylvester Ramos، المؤسس والمدير العام لشركة IRIS، من طرف السيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ورئيس الفيدرالية الدولية للطرق



الكلمة الافتتاحية للسيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ورئيس الفيدرالية الدولية للطرق



فريق الشبكة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب عند انتهاء الدورة الرابعة من المؤتمر الدولي حول النقل المستدام



البرنامج الجماعي 2

سابقة على شبكة الطرق السيارة الوطنية: تنظيم عملية إفطار لفائدة سائقي شاحنات الوزن الثقيل خلال شهر رمضان المبارك

بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك 2022، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ولأول مرة عملية إفطار لفائدة سائقي شاحنات الوزن الثقيل، وهي مبادرة تعكس قيم التضامن والعطاء التي تتفاسمها الشركة مع محيطها القريب بشكل عام ومع مستعملي الطرق السيارة على وجه الخصوص.

وقد تم تنظيم هذه العملية بشراكة مع جمعية البوغاز لسائقي الوزن الثقيل خلال الأسبوعين الأخيرين من شهر رمضان على مستوى باحة الاستراحة العرائش في اتجاه طنجة. وقد استفاد ما يقرب من 2 000 سائق شاحنة من الوزن الثقيل من وجبة جماعية بباحة الاستراحة، بالإضافة إلى توزيع وجبات إفطار فردية في باحة استراحة القصر الصغير، وكذا في محطات الأداء غرب طنجة وشمال القنيطرة.

وبالإضافة إلى بعدها الإنساني والاجتماعي، تهدف هذه العملية إلى تحسيس سائقي شاحنات الوزن الثقيل بأهمية التوقف وأخذ قسط من الراحة، خاصة خلال شهر رمضان، حيث يمكن أن يتسبب نقص النوم وضعف التركيز واليقظة أثناء القيادة في مضاعفة احتمال وقوع حوادث على الطريق السيار.



توزيع وجبة الإفطار على مستوى محطة الأداء طنجة - الشرق



عملية إفطار لفائدة سائقي شاحنات الوزن الثقيل، على مستوى محطة الخدمات العرائش



عملية إفطار لفائدة سائقي شاحنات الوزن الثقيل، على مستوى محطة الخدمات العرائش



الفصل الرقمي بمدرسة العربي باطما



تلاميذ مدرسة العربي باطما، أثناء حفل انتهاء أشغال التهيئة

بشراكة مع وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، أطلقت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب منذ سنة 2008 برنامج **J / جيل الأمل** للموجه لتلاميذ المدارس الابتدائية القروية المجاورة لشبكة الطرق السيارة. وقد مكن هذا البرنامج من إعادة تأهيل **325 مدرسة مجاورة للطرق السيارة**. وفي سنة 2018، قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بمراجعة برنامج **J / جيل الأمل** لإضفاء بُعد تربوي من خلال تنظيم ورشات تربوية مختلفة وإشراك الموارد البشرية للشركة من خلال صيغة الاحتضان (الرعاية) حيث يتم احتضان كل مدرسة من قبل موظف متطوع ملتزم بضمان استمرارية البرنامج من خلال التتبع المنتظم والاستماع الدائم لاحتياجات المدرسة.

وقد تميزت سنة 2022 باستئناف إجراءات إعادة تأهيل المدارس على نطاق واسع، وذلك بعد توجيهها وتكييفها خلال فترة الجائحة عامي 2020 و2021، وذلك من خلال إعطاء الأولوية للمبادرات الرامية إلى تحسين ظروف الصحة والسلامة، والولوج إلى الموارد الرقمية (حفر الآبار، إنشاء وتجهيز الأقسام الرقمية، إلخ).

كما شهدت سنة 2022 إعادة تأهيل **10 مدارس مجاورة لشبكة الطرق السيارة** خلال فترات العطل، وذلك بعد زيارات تشخيصية قام بها محتضنو المدارس والمكلفون بالمشروع من المديرات الجهوية التابعة للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب. وقد شملت إعادة التأهيل هذه أشغال الصباغة ومعالجة التسربات المائية، والكهرباء، والنجارة، والوحدات الصحية، وشبكة التطهير، وإعادة تهيئة فضاءات الاستراحة، والمساحات الخضراء، وملعب الرياضة، وقد استفاد من هذه المبادرة حوالي **3 600 تلميذة وتلميذاً** سنة 2022.

علاوة على ذلك، وفي إطار مشروع بناء البدال الجديد «مشروع بن عبو» على مستوى الطريق السيار الدار البيضاء - مراكش، وعلى غرار باقي المشاريع التي تسهر عليها الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تم دمج بعد المسؤولية الاجتماعية بشكل قوي، لا سيما من خلال إعادة بناء مدرسة العربي باطما الابتدائية والتي تقع بجوار البدال الجديد. وقد تم تجديد وتجهيز المؤسسة، التي تضم ما يقرب من **360 تلميذاً**، بالكامل بالإضافة إلى إنشاء وتجهيز قسم رقمي.



مدرسة العربي باطما المجاورة لبدال «مشروع بن عبو»، التي تمت تهيئتها في إطار برنامج J



تلاميذ مدرسة العربي باطما، أثناء حفل انتهاء أشغال التهيئة

3 البرنامج الأخضر

مشروع الأرض

يعد مشروع الأرض جزءاً من البرنامج الأخضر للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، والذي تم تنزيهه للحفاظ على البيئة وتقليل البصمة الكربونية، وهو نتيجة للتحالف الاستراتيجي «DeveloPPP» الذي يربط بين الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) والوزارة الفيدرالية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) والشركة الألمانية الخاصة «IPRO». ويتعلق الأمر ببرنامج هام لجعل قطاع النقل صديقاً للبيئة وخلق فرص عمل صديقة للبيئة لصالح العالم القروي، باستخدام تقنيات مبتكرة لمكافحة التآكل المائي (انجراف التربة)، تعتمد بشكل أساسي على الهندسة البيولوجية واستخدام النباتات المحلية. واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 تنفيذ مشروع الأرض بكافة مكوناته سواء تلك المتعلقة بالبيئة أو بالسكنة القروية، وذلك من خلال القيام بعدة إجراءات:

إنشاء نظام تدبير المخاطر لتقييم احتمال الفيضانات والأمطار الغزيرة والمخاطر المرتبطة بانجراف التربة بسبب الجريان السطحي على البنية التحتية للطرق وتحديد المناطق التي تحتاج إلى التثبيت باستخدام تقنيات الهندسة البيولوجية النباتية



تطوير سلسلة قيمة جديدة شاملة: «الأنواع النباتية البرية لحماية واستقرار البنية التحتية للنقل»، تعمل على إدماج التعاونيات القروية



تقاسم نتائج وتجارب المشروع التجريبي مع المؤسسات المشرفة على تدبير الملك العام خلال ورشتي عمل علميتين، وذلك بهدف تقاسم المعرفة والحلول المبتكرة التي تُساهم في التنمية المستدامة للمناطق والمنظومات المعنية بالشاريع، لا سيما في سياق يطبعه الإجهاد المائي الحاد والتغيرات المناخية



أعمال الزراعة على مستوى منحدرات الطريق للسيارة الدار البيضاء - مراكش

تميزت سنة 2022 بتوقيع اتفاقية شراكة بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ومؤسسة جدارة (المؤسسة المغربية للطالب سابقاً)، في إطار برنامج J الجيل القائد الذي يدعم الطلاب والباحثين الشباب. تهدف هذه الشراكة إلى تطوير إجراءات مشتركة لدعم التلاميذ المتفوقين الحاصلين على شهادة البكالوريا، المنحدرين من أوساط اجتماعية محدودة الدخل، من مواصلة ونجاح تعليمهم العالي.

وستعمل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، من خلال هذه الاتفاقية، على تقديم الدعم المادي والمواكبة المهنية للتلاميذ المتفوقين الحاصلين على شهادة البكالوريا، المنحدرين من المناطق المجاورة لشبكة الطرق السيارة، وذلك بتخصيص منح دراسية على أساس الاستحقاق وكذا عبر الاستفادة من دورات تعليمية وتكوينية فردية وجماعية لفائدة طلاب مؤسسة جدارة .



الطرق السيارة بالمغرب Autoroutes du Maroc



السيد أنور بنعزوز، المدير العام للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب والسيد حميد بن لفضيل، رئيس مؤسسة جدارة، يوقعان على اتفاقية شراكة تهدف إلى دعم الطلبة المتفوقين المنحدرين من أوساط اجتماعية محدودة الدخل



إنتاج النباتات على مستوى المشتل المتواجد بالقيطيرة بشراكة مع المعهد الوطني للبحث الزراعي INRA



معالجة منحدرات الطرق السيارة عن طريق الزراعة والتغطية بالقش لتثبيت التربة



موازاة مع ذلك، وبهدف تصنيع الحلول المبتكرة الناتجة عن الأعمال البحثية التي تم تنفيذها في إطار شراكاتها، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب تنفيذ مشروع الأرض على نطاق واسع، مسجلة الإنجازات التالية:

مخصصة لإصلاح التربة على منحدرات الطرق السيارة في المشتل الذي تم إنشاؤه بالتعاون مع المعهد الوطني للبحث الزراعي

إنتاج
150 000
نبته

بتقنيات البذر على الطريق السيارة فاس - تازة والطريق
السيار طنجة - ميناء طنجة المتوسط

معالجة
19.1 هكتار من
منحدرات الطرق السيارة

على منحدرات الطريق السيارة سطات - صخور الرحامنة

غرس
134 000
وحدة نباتية

لتشكل سياج نباتي دفاعي على طول 60 كلم تعتمد على نباتات دفاعية لتعزيز
استقرار التربة وتحسين سلامة مستعملي الطريق السيارة على جنبات مقطع الطريق
السيار برشيد - سطات

زراعة
80 000 وحدة
من النباتات الشائكة

في بيئتها الطبيعية لزرعها ومضاعفتها من قبل الفلاحين المحليين واستخدامها في معالجة
منحدرات الطرق السيارة

جمع
البذور
البرية

برنامج إعادة التشجير التعويضي

قامت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بتنفيذ برنامج مشترك مع المندوبية السامية للمياه والغابات، يهدف إلى إعادة تشجير بلوط الفلين على مساحة 1 000 هكتار، أي ما يعادل 20 مرة ضعف مساحة المناطق التي أزيلت منها الأشجار أثناء بناء الطريق السيارة المداري للرباط.

وفي إطار البرنامج المذكور، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال سنة 2022 تنفيذ الشطر الرابع من أشغال تجديد بلوط الفلين، وبلغ عدد نباتات الفلين المزروعة 126 ألف وحدة تم زرعها على مساحة 210 هكتار، بميزانية تبلغ 2.3 مليون درهم.

حفظ الرصيد الوطني من أشجار النخيل

على غرار أي مشروع منجز من قبل الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، تم إدماج البعد البيئي في إطار أشغال تثليث المقطع 3 من الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد، التي تم إطلاقها سنة 2022.

وقد حرصت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على الحفاظ على رصيد أشجار النخيل المتواجدة على جنبات الطريق السيارة، وهو رصيد قيّم من حيث الجانب البيئي أو الجمالي، من خلال نقل وإعادة زرع 250 شجرة نخيل، على الرغم من تعقيد العملية التي جرت على مقطع طريق سيار يتميز بحركة سير كثيفة.

كما تم نقل أشجار النخيل هذه، والتي يتجاوز متوسط عمرها 40 سنة، إلى مواقع أخرى على الطريق السيارة وإلى مدرسة مجاورة لبدال مشرع بن عبو.



الموافقة البيئية

انسجاماً مع التزاماتها البيئية والاجتماعية، تحرص الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب على إجراء دراسة الأثر البيئي قبل أي مشروع من أجل تفادي الآثار السلبية والتخطيط للتدابير اللازمة لتخفيف منها.

وفي هذا السياق، تم إنجاز دراسة الأثر البيئي لمشروع إنشاء الطريق السيارة تيط مليل - برشيد، حيث توجت بالحصول على الموافقة البيئية.

تهيئة المناظر والمساحات الخضراء التابعة للطريق السيارة

تولي الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب أهمية كبيرة للمساحات الخضراء التابعة للبنية التحتية، وذلك بهدف الحفاظ على التنوع البيولوجي وإضفاء الجمالية على الطريق السيارة. ومن هذا المنطلق، واصلت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2022 مشاريع تهيئة وصيانة المساحات الخضراء، بالإضافة إلى تحسيس فرق الشركة ومنظومتها من جميع الشركاء بأهمية الصيانة المعقولة للمساحات الخضراء.

كما تم تنظيم العديد من الورشات واللقاءات بالتعاون مع خبراء المعهد الوطني للبحث الزراعي ومعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة لتوجيه صيانة المناظر والمساحات الخضراء من أجل ضمان سلامة مستعملي الطريق السيارة والحفاظ على جودة البنية التحتية، مع الأخذ بعين الاعتبار الرهانات البيئية والاقتصادية.

تهيئة مدخل مدينة الرباط

في إطار تعزيز هوية مدينة الرباط كمدينة غابوية وكذا إضفاء الجمالية على المدخل الجنوبي لعاصمة المملكة، أنجزت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2022 مشروع تهيئة الساحة الغابوية على مستوى مقطع الطريق السيارة الرباط - تمارة وبدال عين عتيق.

وبذلك تمت تهيئة مدخل مدينة الرباط بشكل يتناغم مع الحزام الأخضر الذي يعبره الطريق السيارة، مع غرس 17 600 شجرة وشجيرة، بميزانية قدرها 3.4 مليون درهم.





البحث والتطوير 4

تحسين قدرة البنية التحتية للطرق السيارة على الصمود أمام التغيرات المناخية بالشراكة مع المعهد الوطني للبحث الزراعي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ)

في إطار التزامها بتحسين مرونة البنية التحتية للطرق السيارة في مواجهة المناخ، من جهة، ومن أجل تعزيز البحث والابتكار المغربي من جهة أخرى، نظمت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب سنة 2022 ورشة علمية حول «تقنيات الهندسة البيولوجية لمعالجة التربة ضد التآكل المائي»، بشراكة مع المعهد الوطني للبحث الزراعي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ).

ويهدف هذا اللقاء إلى تبادل المهارات المكتسبة والحلول المبتكرة التي تم تطويرها، كجزء من برنامج بحث وتطوير كبير، تم تفيذه على مدار سنوات من قبل الشركاء الثلاثة، لإيجاد الحلول لإشكالية التآكل المائي (انجراف التربة) على منحدرات الطرق السيارة، وهي ظاهرة تفاقمت بسبب آثار التغيرات المناخية.

وقد مكنت هذه الأبحاث من التوصل إلى تقنيات تركز على الهندسة البيولوجية وتتمثل في استخدام النباتات المحلية والأصيلة لتثبيت التربة، وهي تقنيات تحترم البيئة وتستهلك القليل جدًا من المياه والتي يمكن استخدامها لمنحدرات أخرى خارج شبكة الطرق السيارة. وقد توج نجاح المشروع بحصوله على براءتي اختراع اثنتين.

إصدار علمي في إطار مشروع بحثي مع المدرسة الحسنية للأشغال العمومية يتعلق باستدامة قارعة الطريق السيار

كثمرة للتعاون بين الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب مع قطاع التعليم العالي والبحث العلمي، وتماشيا مع رغبة الشركة في تنزيل استراتيجيتها المتعلقة بالبحث والتطوير والابتكار للرفع من جودة البنية التحتية للطرق السيارة ومستوى الخدمات، تم نشر بحث أنجز بتعاون مع المدرسة الحسنية للأشغال العمومية (EHTP) خلال سنة 2022، في «الجلة الدولية لهندسة الرصف».

يتعلق هذا الإصدار بـ «بلورة خريطة جهوية لدرجة الحرارة المعادلة لتصميم قارعة الطريق السيار الأسفلتية في المغرب» والذي عرف مساهمة خبير من فرع الخبرة التقنية التابع للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (AMD Projet).



Home ► All Journals ► International Journal of Pavement Engineering ► List of Issues ► Latest Articles ► Determination of a regional map of the e ...

International Journal of Pavement Engineering

Latest Articles

Enter keywords, authors, DOI, etc

This Journal

Advanced search

Submit an article

Journal homepage

Research Article

Determination of a regional map of the equivalent temperature for the design of bituminous pavements in Morocco

M. Sarroukh, K. Lahlou, M. Farah & M. Kebir

Received 08 Nov 2021, Accepted 27 Jun 2022, Published online: 20 Jul 2022

Cite this article: <https://doi.org/10.1080/10298436.2022.2098294>

Full Article

Figures & data

References

Citations

Metrics

Reprints & Permissions

Read this article

Related Research

Recommended articles

Cited by 1

Design of bituminous pavements – a performance-related approach

Lukas Eberhardsteiner et al.

Road Materials and Pavement Design

Published online: 4 Oct 2017

Typology of reflections in the assessment of bituminous pavement by the use of an impulse

International Journal of Pavement Engineering

نشر بحث علمي على الموقع مجلة International Journal of Pavement Engineering



جسر على واد نقيفخ، الطريق السيار الرباط - الدار البيضاء

تابعوا مستجداتنا

[AutoroutesduMaroc](#) 

[autoroutes_du_maroc](#) 

[Autoroutes du Maroc](#) 

5050 : الاسترشاد و المساعدة 

[www.jawaz.ma](#) 

[www.admtrafic.ma](#) 



لتحميل النسخة الالكترونية
العربية، المرجو مسح
رمز QR التالي



[www.adm.co.ma](#) 