



**PHOSBOUCRAA, UNE ENTREPRISE ENTIÈREMENT
DÉDIÉE AU DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
DE SA RÉGION**





LE GROUPE OCP ET SA FILIALE PHOSBOUCRAA RÉPONDENT AUX NORMES INTERNATIONALES LES PLUS STRICTES

Le groupe OCP et sa filiale Phosboucraa sont des entreprises responsables. Elles agissent dans le respect des normes internationales les plus strictes et des meilleures pratiques mondiales, et même au-delà, tout en offrant des bénéfices réels aux communautés locales issues des régions au niveau desquelles ils opèrent. Le groupe et sa filiale veillent notamment à ce que la totalité des revenus issus des opérations industrielles de Phosboucraa **bénéficient à la communauté locale**.

Phosboucraa s'est engagée à accroître ses activités aux côtés de la communauté locale en élargissant les possibilités et les opportunités d'emploi, ainsi qu'en assurant une croissance dynamique à long terme qui profitera à toute la région. Dans cette optique, Phosboucraa respecte scrupuleusement les exigences juridiques internationales et en particulier les **règles établies par l'Organisation des Nations Unies** concernant les activités liées aux ressources naturelles.

Dans ce sens, il est utile de rappeler que Phosboucraa est le plus grand employeur de la région et est partie intégrante de son économie. De par cette responsabilité reconnue, Phosboucraa agit en conséquence.

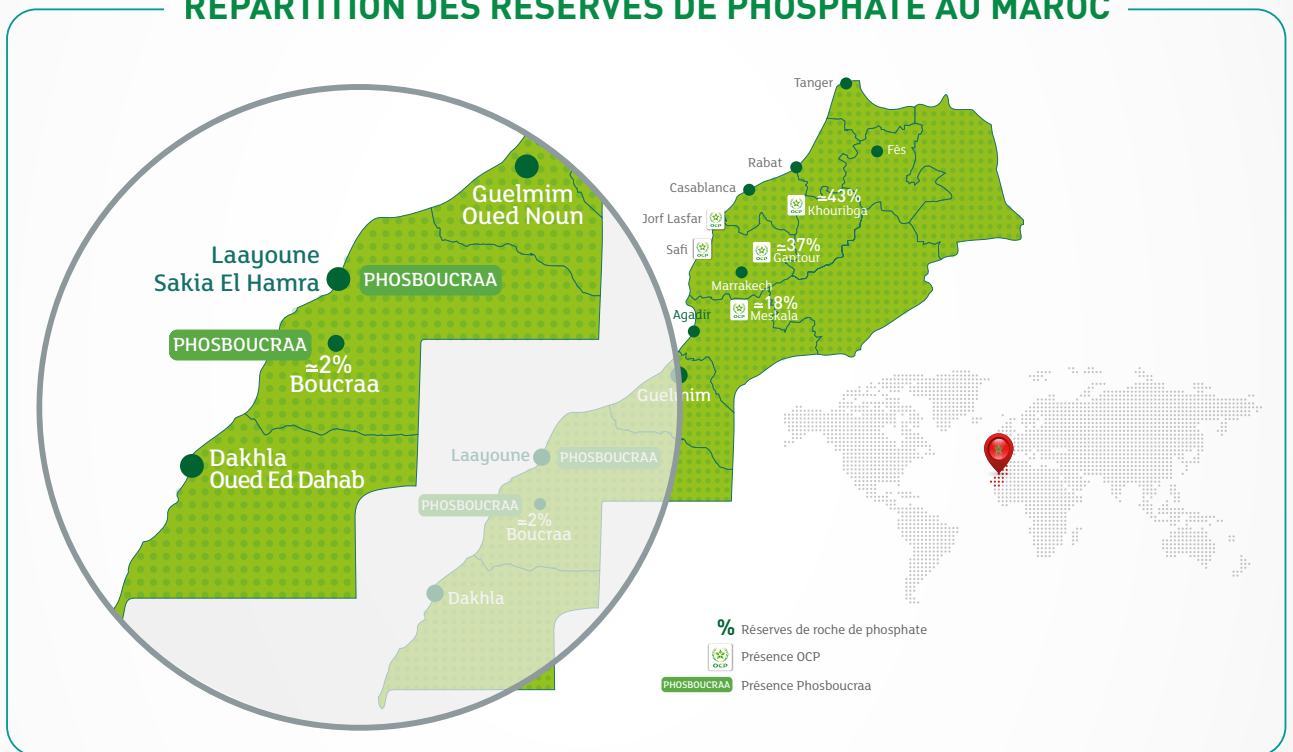


DES BÉNÉFICES RÉINVESTIS LOCALEMENT A 100%

Le groupe OCP adopte la même approche cohérente dans toutes ses opérations et activités, et ce dans le total respect des standards marocains et internationaux en la matière. Parmi eux, les standards et best-practices onusiens se rapportant à la conformité et la responsabilité sociale des entreprises, en mettant l'accent sur la durabilité des opérations, l'égalité des chances en matière d'accès à l'emploi et aux bénéfices des communautés locales.

Avec une capacité minière installée de 2,6 millions de tonnes par an, Phosboucraa exploite le plus petit dépôt de minerai de phosphate détenu par le Groupe OCP, puisqu'il ne représente que 1,6% des réserves totales du Maroc.

RÉPARTITION DES RÉSERVES DE PHOSPHATE AU MAROC



La nature du gisement de Boucraâ ainsi que la géographie difficile du lieu d'implantation du site impliquent un **coût d'extraction 2,5 fois plus élevé** que dans les autres mines d'OCP à travers le Maroc. L'exploitation de la mine de Boucraa n'a commencé à être rentable qu'en 2008, grâce à la rigueur et la persévérance du Groupe OCP. **Les bénéfices non répartis sont de 2,7 milliards de Dhs** et leur totalité est **réinvestie localement**. Aucun dividende n'est versé à OCP.

En accord avec sa philosophie qui met l'accent sur le renforcement d'écosystèmes locaux, OCP a considérablement investi à Phosboucraa. En effet, **70% de l'investissement total** (environ 2 milliards USD, soit près de 19,5 milliards de DH) réalisé par Phosboucraa dans la Région entre 1977 et 2013 **a été réalisé par OCP**, à partir de l'année 2002, lorsque le groupe est devenu actionnaire unique. De plus, les entreprises locales ont bénéficié de 22% de la commande passée par Phosboucraa entre 1997-2013.

Aussi, OCP a prévu d'investir plus 250 millions USD (2,4 milliards de DH) entre 2013 et 2022 au profit du développement social dans les régions du Sud. Ces investissements englobent des programmes de réduction de la pauvreté, des programmes de santé et d'éducation, la promotion de projets de développement économique local et la création d'une Technopole, y compris l'Université Mohammed VI Polytechnique à Fom El Oued - Laayoune - qui sera érigée en Centre de recherche et d'innovation, de formation en sciences et technologies de classe mondiale.

CHIFFRES CLÉS

100%

Capital social détenu par OCP depuis 2002

2194

employés

2,6 million de tonnes

Capacité de production annuelle (roche phosphatée)

1 milliard MAD

Capital social

1,6 %

des réserves totales marocaines (USGS)

17 milliards MAD

Investissements engagés au cours de la période 2014-2020

19,3 milliards MAD

Valeur actuelle nette totale des flux de trésorerie dépensés par Phosboucraa dans les Régions du Sud entre 1977 et 2013

2,7 milliards MAD

Bénéfices non répartis
Tous les profits sont réinvestis localement**

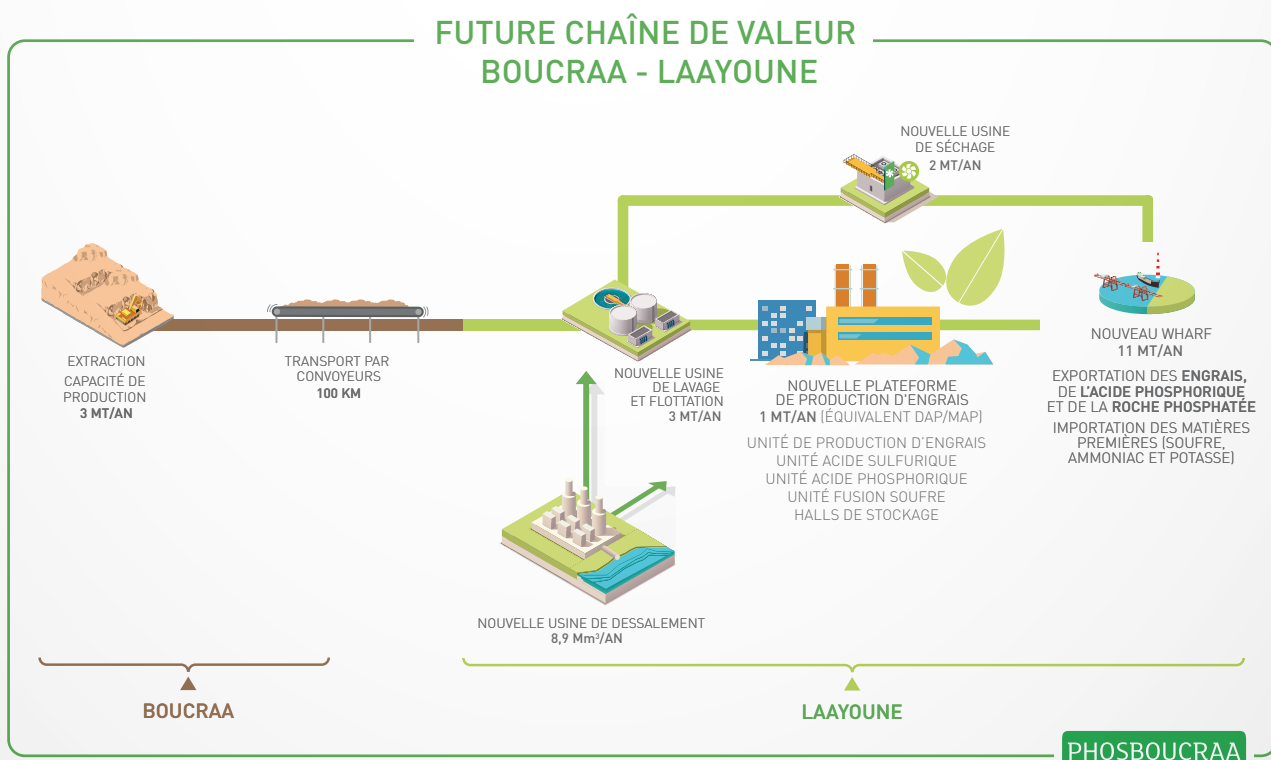
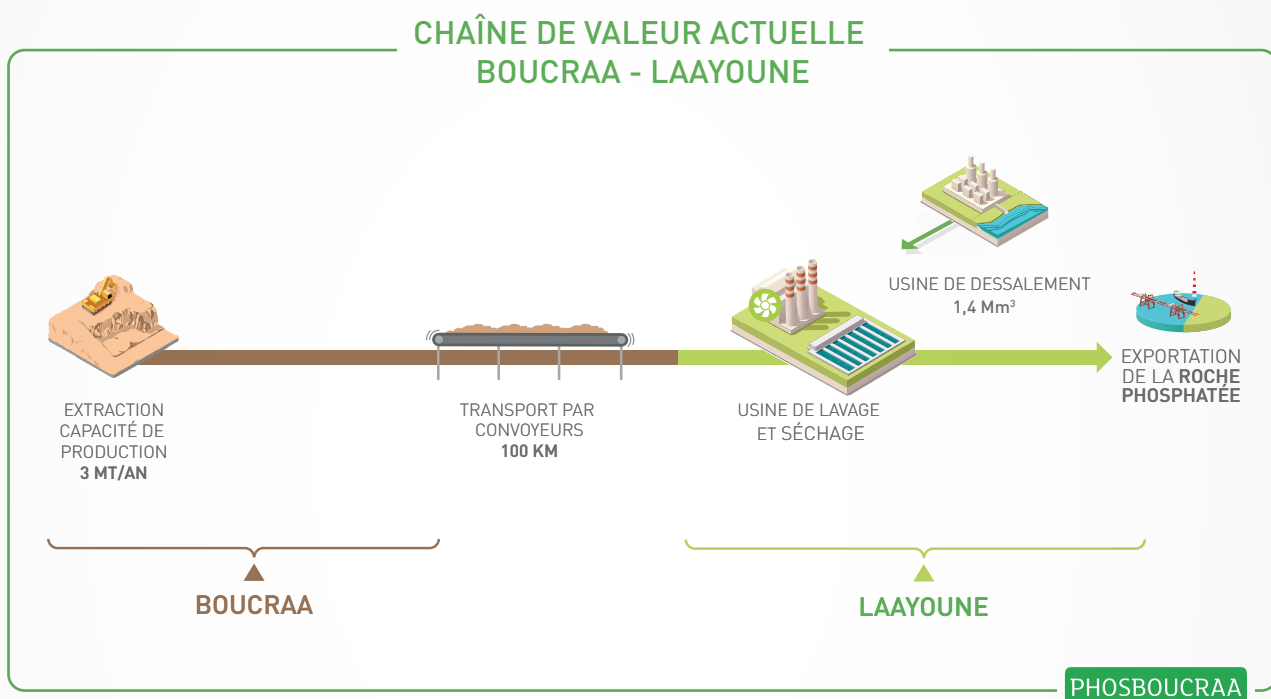
** Aucun dividende n'est versé à OCP



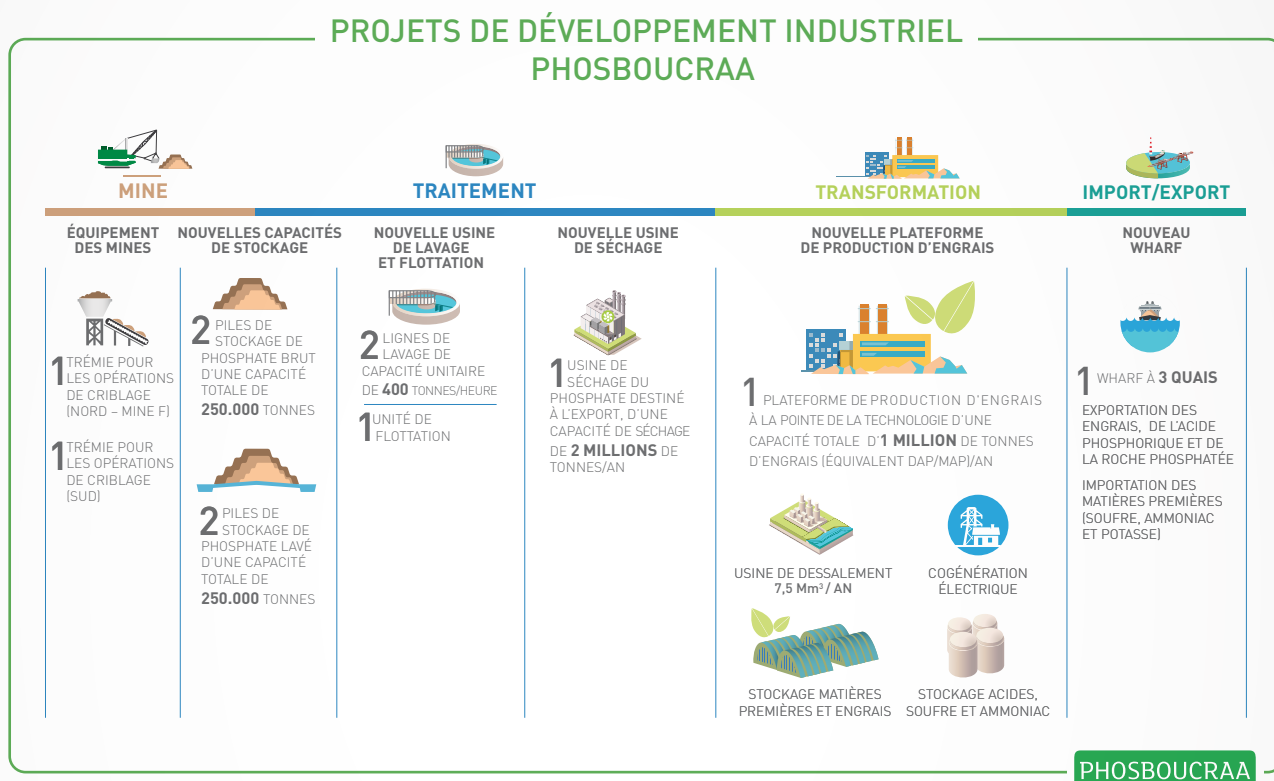
PHOSBOUCRAA

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL DE LA RÉGION ET VALORISATION DE LA RESSOURCE LOCALE

Dans le but de drainer une plus grande valeur ajoutée pour la Région, Phosboucraa est actuellement engagée dans un plan de développement totalisant environ 2 milliards USD visant à améliorer la durabilité de l'activité de Phosboucraa. Ce plan de développement représente une énorme opportunité de développement social à long terme au profit de la communauté locale. L'investissement permettra à Phosboucraa de développer sa chaîne de valeur, à travers la construction d'une plateforme intégrée de production d'engrais et d'un nouveau port.



Ces différents investissements industriels permettront à Phosboucraa de réduire encore davantage son empreinte écologique. Différentes enquêtes d'impact environnemental, pour lesquelles la population locale a été consultée, ont été menées et mettent en avant l'impératif de préservation des ressources et de développement des énergies renouvelables. Déjà, **99,8% de l'énergie consommée par Phosboucraa provient du parc éolien de Fom El Oued**, permettant ainsi la réduction de près de 80.000 tonnes de CO₂ par an. D'un autre côté, Phosboucraa a redoublé ses efforts pour rationaliser la consommation d'eau et **a investi dans des installations de traitement de l'eau et de dessalement d'eau de mer**, ce qui représente environ 1,5 million de m³ par an produite.



PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT



INNOVATION

➤ DÉVELOPPEMENT DE **PROCÉDÉS INDUSTRIELS INNOVANTS** PERMETTENT LA PRODUCTION DE BY-PRODUCTS **PRÉCIEUX** COMME LE FLUOR.



OPTIMISATION DU MIX ÉNERGÉTIQUE

➤ UTILISATION DE SYSTÈMES DE **RÉCUPÉRATION DE CHALEUR (HRS)** POUR PRODUIRE DE **L'ÉNERGIE PROPRE**.

➤ **RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE** POUR LE SÉCHAGE DE LA ROCHE PHOSPHATÉE AVANT SON EXPORTATION (RÉDUCTION DE **50 000 TONNES DE CO₂ EQ.** LORS DU SÉCHAGE).



PRÉSERVATION DES RESSOURCES HYDRIQUES

➤ UTILISATION DE **L'EAU DE MER** LORS DES PHASES DE **LAVAGE** ET DE **FLOTTATION**.

➤ **PRODUCTION D'EAU DOUCE** À TRAVERS LE **DESALEMENT** D'EAU DE MER POUR REMPLIR LES BESOINS HYDRIQUES DES INSTALLATIONS INDUSTRIELLES SANS AUCUN RECOURS AUX EAUX **CONVENTIONNELLES**.

PHOSBOUCRAA

Ce programme d'investissement en faveur de l'amélioration de l'éducation, de la santé et de l'infrastructure de la Région, visent à garantir que Phosboucraa constituera une source continue de richesse et de prospérité pour la Région.

INVESTISSEMENTS SOCIAUX AU BÉNÉFICE DE LA COMMUNAUTÉ LOCALE 2012 – 2020



ÉCOLES

62
MILLIONS MAD

ÉCOLES MATERNELLES ET PRÉSCOLAIRE

RÉALISÉ EN 2012

PLUS DE **1 000 ENFANTS** DES EMPLOYÉS DE PHOSBOUCRAA ET DE LA COMMUNAUTÉ LOCALE Y SONT SCOLARISÉS



TECHNOPOLE

2
MILLIARDS MAD

UN HUB ÉDUCATIF, TECHNOLOGIQUE ET CULTUREL INTERNATIONAL AXÉ SUR L'AFRIQUE SUB-SAHARIENNE

LA TECHNOPOLE FOUM EL OUED COMPRENDRA:

- CENTRE DE RECHERCHE ET DE FORMATION (UNIVERSITÉ MOHAMMED VI POLYTECHNIQUE, LYCÉE D'EXCELLENCE, UN CENTRE DE COMPÉTENCES INDUSTRIELLES)
- PÔLE TECHNOLOGIQUE
- BUSINESS CENTER AND BUSINESS INCUBATEUR
- ZONES RÉSIDENTIELLES
- ZONES COMMERCIALES ET DE LOISIRS



CITÉ MINIÈRE

277
MILLIONS MAD

472 LOGEMENTS POUR LES EMPLOYÉS DE PHOSBOUCRAA ET LEURS FAMILLES

RÉALISÉ EN 2014

LA CITÉ COMPREND:

- RESTAURANT
- CENTRE MÉDICAL
- CENTRE CULTUREL
- HAMMAM ET INSTALLATIONS DE PLEIN AIR



CENTRES D'ESTIVAGE

497
MILLIONS MAD

RÉSIDENCES DE VACANCES POUR LES FAMILLES À FOUM EL OUED, TAN-TAN ET DAKHLA



CLUB DES PHOSPHATIERS

237
MILLIONS MAD

CLUB CULTUREL, RÉCRÉATIF ET SPORTIF POUR LES EMPLOYÉS DE PHOSBOUCRAA



**PHOSBOUCRAA
FOUNDATION**



PHOSBOUCRAA, PLUS GRAND EMPLOYEUR PRIVÉ DES RÉGIONS DU SUD

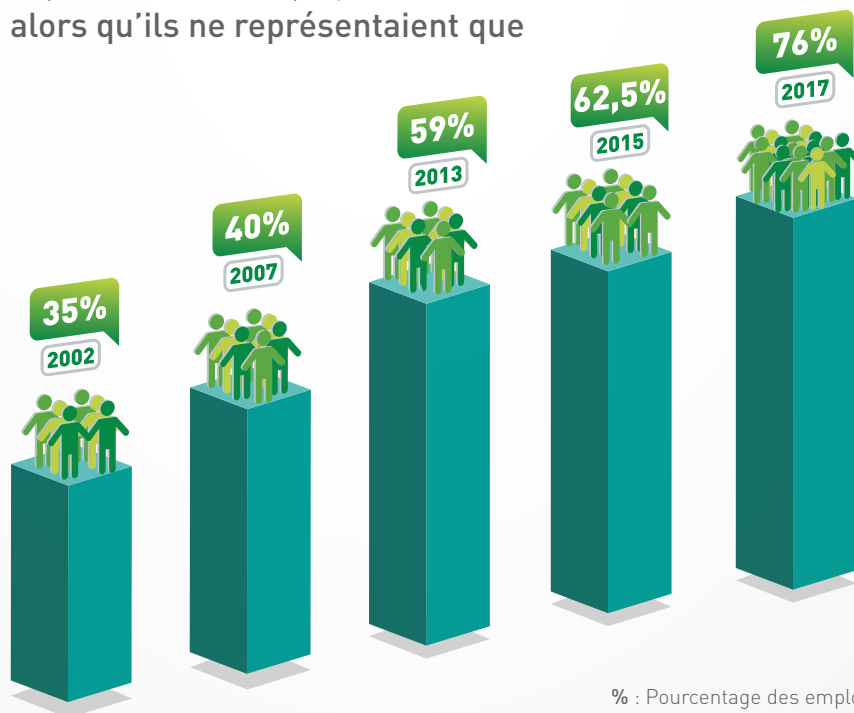
Phosboucraa a mis en place une stratégie de création d'opportunités et de développement des capacités de la population locale basée sur la dynamisation du marché de l'emploi de la région. **Phosboucraa emploie près de 2200 salariés (76% proviennent de la région et 100% des nouvelles recrues sont issus des régions du sud)**. Cette tendance se confirme à tous les niveaux de management. Le nombre d'employés locaux occupant les postes de management est passé de 1 en 2003 à 27 actuellement.

Ces dernières années ont connu une augmentation constante du nombre d'employés locaux.

Preuve en est le recrutement courant 2016 de 500 jeunes locaux. Les profils sélectionnés, suite à un long processus, dont les principes directeurs ont été la Transparence, l'Équité et le Mérite, font l'objet d'une formation aux différents Centres de Compétences industrielles du Groupe OCP et de stages avant d'être affectés à leurs postes. Ils ont entamé ainsi une période de formation technique de 22 mois dans les métiers de la production, de la chimie industrielle, de la maintenance et du génie civil, pour être opérationnels sur les installations de Phosboucraa.

CAPITAL HUMAIN

Phosboucraa est le plus grand employeur de la **Région** avec plus de **2194** employés dont **76%** sont locaux, alors qu'ils ne représentaient que **4%** en **1977**.



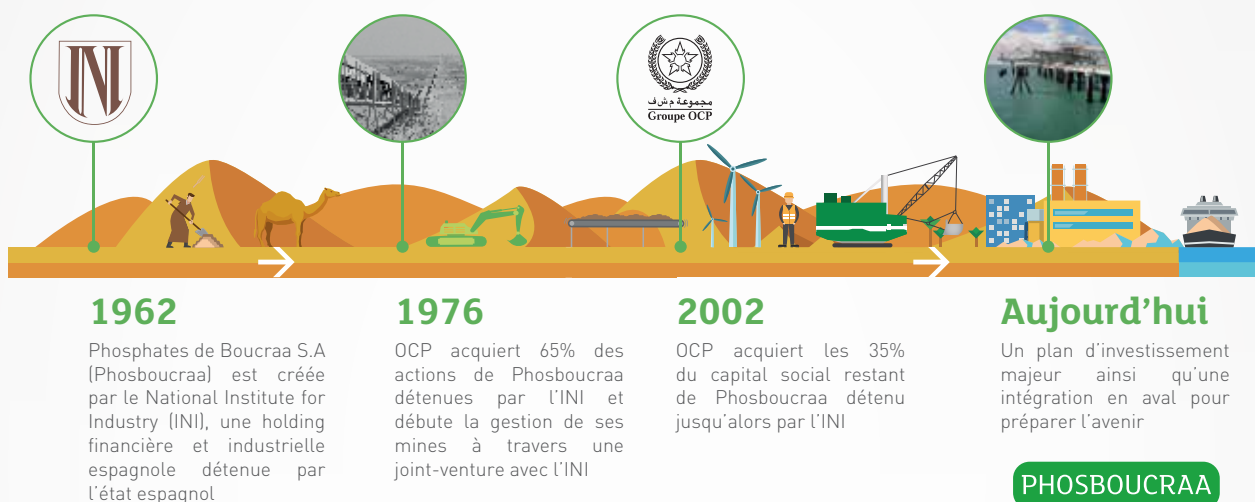
% : Pourcentage des employés issus de la Région

PHOSBOUCRAA

RAPPEL HISTORIQUE

Phosboucraa a été fondée, rappelons-le, en 1962 par l'Institut national espagnol de l'industrie (Instituto Nacional de Industria (INI), sous la dénomination Empresa Nacional Minera del Sahara S.A. («ENMISA»), et ce, pendant l'administration espagnole de la Région. En 1969, l'entité créée a changé de nom pour Fosfatos de Bucraa S.A. (Phosboucraa). En 1976, OCP a acheté 65% de Phosboucraa auprès d'INI. Phosboucraa a continué son activité en tant que joint-venture jusqu'en 2002, lorsqu'OCP a acquis les parts restantes (35%) auprès d'INI. Phosboucraa est ainsi devenu une filiale appartenant entièrement au groupe OCP.

HISTORIQUE



FONDATION PHOSBOUCRAA : ACTEUR DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES RÉGIONS DU SUD

Créée en mai 2014, la **Fondation Phosboucraa** porte l'**engagement social et sociétal du Groupe OCP** et notamment de sa filiale Phosboucraa dans les Régions du Sud. Son objectif est d'accompagner le développement socio-économique de ces régions par la mise en place de projets structurants et par une approche participative impliquant la concertation avec les différentes parties prenantes.

Les actions de la Fondation sont organisées en cinq grands programmes de développement :

1/ DES ACTIONS AU SERVICE D'UNE AGRICULTURE SAHARIENNE DURABLE :

Visant le développement d'une agriculture saharienne durable : La Fondation Phosboucraa contribue, à travers son programme agricole, **à améliorer les revenus et les conditions de vie des petits agriculteurs et éleveurs du sud** et à identifier les opportunités susceptibles de promouvoir le développement agricole de ces régions.

Le programme agricole de la Fondation Phosboucraa compte à son actif 6 grands projets :

- Amélioration des revenus et des conditions de vie des petits agriculteurs du périmètre irrigué du Foug El Oued (région Laayoune, 400 ha – 1500 bénéficiaires) ;
- Production d'ensilage à partir de sous-produits du maraichage et fourrages (Région de Dakhla et Laayoune) ;
- Campagne santé cameline dans les 3 régions du sud (100.000 têtes de dromadaires ciblés) ;
- Caravane Agricole Phosboucraa (1666 éleveurs dans les villes de Guelmim, Laayoune, Dakhla, essmara et bir Guendouz) ;
- Actions de solidarité au profit 2468 bénéficiaires directes et 23630 personnes indirectes suite aux inondations de novembre-décembre 2014 (16 réseaux d'irrigation réhabilités) ;
- Projet de développement en faveur de la communauté de Foug El Oued (appui technique, développement des compétences des agriculteurs, et amélioration des conditions de vie de leurs familles).



» Préservation de l'Environnement :

Pour contribuer à la protection de l'environnement, la Fondation Phosboucraa encourage et soutient les comportements et projets éco-responsables. L'objectif est de :

- Contribuer à la préservation de la Faune et la Flore locale et régionale ;
- Encourager et promouvoir la R&D pour la protection de l'environnement ;
- Appuyer les recherches et études apportant des solutions techniques et technologiques pour la protection de l'environnement.

Outre la sensibilisation continue des bénéficiaires des programmes de la Fondation, 4 grands projets ont été lancés à Laayoune, Es Smara, Boujdour et Tarfaya :

- Formation de 30 jeunes à l'éco-responsabilité à Laayoune ;
- Recyclage des déchets plastique à Tarfaya ;
- Implantation d'arbre de Moringa à Es Smara ;
- Quartier vert à Boujdour.

2/ UN PROGRAMME SOCIAL OÙ LE BIEN-ÊTRE DE LA COMMUNAUTÉ LOCALE EST AU CŒUR DU PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT :

» Accompagnement des jeunes :

Le renforcement des capacités des jeunes figures parmi les principales préoccupations de la Fondation Phosboucraa. Cette dernière se mobilise pour **favoriser l'émergence des compétences, la réussite scolaire**, notamment la réduction de l'abandon scolaire, et **l'excellence académique**, et ce à travers :

- La mise en place de 2 centres de formation (Laayoune Learning Center et plus récemment Dakhla Learning Center). Laayoune Learning Center a encadré depuis son ouverture en 2014 plus de 6000 personnes et offrent durant toute l'année des parcours de formation variés allant de la formation en soft skills, hard skills, entrepreneuriat, au développement personnel par l'art et la culture ;
- Organisation de Caravanes pour le soutien scolaire (14 lycées visités, 5100 bénéficiaires) ;
- Octroi de bourses d'étude (164 bourses octroyées).

» L'accès à la santé :

La Fondation Phosboucraa contribue à **améliorer l'accès aux soins et à développer l'offre de santé complémentaire** pour renforcer le dispositif sanitaire au niveau des Régions du Sud.

Ainsi, 15 caravanes de santé ont été organisées aux bénéfices des communautés les plus vulnérables avec 24764 actes médicaux et 5647 opérations chirurgicales.

» La dynamisation du tissu associatif :

La Fondation Phosboucraa réserve une attention particulière au tissu associatif local afin de le **dynamiser et faciliter l'intégration socio-économique** des populations ciblées. Il s'agit notamment du:

- Renforcer les capacités des associations dans différents domaines notamment la gestion technique et administrative, la comptabilité, le montage de projet..;
- Appuyer les projets et les initiatives citoyennes des adhérents des associations ;
- Mettre en place un programme d'accompagnement des coopératives.

Depuis son lancement, ce programme a permis d'accompagner 84 associations, et d'appuyer 42 projets associatifs et 36 coopératives (financés et réalisés au niveau du LLC).

3/ PROMOTION DE LA CULTURE ET SPORT :

» Valorisation du patrimoine :

La Fondation Phosboucraa contribue à la **préservation du patrimoine culturel et l'amélioration de son accessibilité au plus grand nombre.**

Ces actions visent à :

- Mettre en valeur les produits culturels régionaux ;
- Aider à la création contemporain (photographie, théâtre -17 et 23 bénéficiaires en 2016-);
- Promouvoir la création et la production littéraire ;
- Former aux métiers de l'animation socio-culturelle (30 bénéficiaires en 2016), et de la gestion de l'événementiel (aspect technique et administratif) (30 bénéficiaires en 2016).

» Promotion du sport et de ses valeurs :

La Fondation Phosboucraa contribue à promouvoir le sport, à éduquer et à sensibiliser aux valeurs de la pratique sportive. Ses actions dans ce sens encouragent le sport à travers des programmes de soutien des jeunes sportifs prometteurs.

- Participer à l'aménagement d'espaces sportifs adaptés dans les quartiers défavorisés et à la rénovation des infrastructures sportives existantes ;
- Soutenir les sportifs à fort potentiel ;
- Encourager les sports populaires locaux et régionaux ;
- Contribuer au développement de disciplines sportives nouvelles adaptées au contexte local et régional.

4/ L'ENTREPRENEURIAT :

Pour dynamiser le tissu économique, la Fondation Phosboucraa **encourage l'esprit d'entrepreneuriat chez les jeunes et soutient les petits entrepreneurs dans leur volonté de construire leur propre activité** en offrant des programmes spécifiques destinés à les encadrer et à les soutenir dans le développement durable de leurs projets.

- Plus de jeunes 5310 jeunes initiés à l'entrepreneuriat ;
- 466 TPE accompagnées ;
- 21 projets TPE financés.

5/ DÉVELOPPEMENT URBAIN :

Valoriser les territoires du sud et assurer leur développement passe aussi par un développement urbain équilibré et respectueux de l'environnement. Avec le projet de la Technopole Fom El Oued – Laayoune, la Fondation Phosboucraa contribue à doter la région d'une cité du savoir et de l'innovation capable d'améliorer l'attractivité des territoires.

La composante éducative de la Technopole Fom El Oued inclut :

- L'Université Mohammed VI Polytechnique (Capacité d'accueil de 2500) ;
- Le Lycée d'excellence (capacité d'accueil de 600) ;
- Le centre de compétences industriels.

Dans son approche au développement urbain, La Fondation Phosboucraa met l'humain au centre de ses préoccupations. Ainsi, la fondation assure également l'accompagnement et la mise à niveau des acteurs locaux à travers la formation et le développement des compétences. La fondation a initié en Janvier 2017, une formation en partenariat avec l'Université Paris Sorbonne qui a bénéficié à 27 architectes et acteurs de l'urbanisme locaux.



